République Tunisienne

Office de Développement du Centre Ouest

Étude de développement du tourisme alternatif dans le District du Centre-Ouest

*****

Résumé de la synthèse de la Phase (III) relative à :

« L'Élaboration de la stratégie de développement du tourisme alternatif dans le District du Centre-Ouest »

****

Version définitive

Novembre 2019

Sidi Bouzid

Kasserine

Kairouan

Pour le consulting et le développement

S.A. Au Capital de 220.000 DT – RC : B11068-1997-Tunis – Code TVA : 0649N/A/M/000
23, Rue Emir AbdelKarim – 1082 – Mutuelleville, Tunis, Tunisie
Tél. 00 216 71 287 837 Fax 00 216 71 286 922 e-mail : tr@top.com.tn / samef@samef.com

Sommaire

1- Introduction générale : 3

1.1- Les objectifs globaux de l'étude : 4

1.2- Les objectifs spécifiques de l'étude : 5

2- Méthodologies de réalisation de l'étude : 5

3- Résumé des travaux de diagnostic : 8

3.1- Données générales : 8

3.2- La situation du développement dans le district du Centre Ouest 8

3.3- Résumé SWOT des résultats du diagnostic 9

4- Principales problématiques pour la promotion d'un tourisme alternatif dans la région du Centre Ouest : l'arbre à problèmes 15

5- Problématiques spécifiques à chaque gouvernorat du District du Centre Ouest 16

6- Matrice des opportunités et potentialités de développement du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest : 19

7- La vision globale du développement du tourisme alternatif : 21

8- Quelles orientations stratégiques de développement du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest : l'arbre des objectifs stratégiques? 21

9- Quelle approche de développement du tourisme alternatif pour le district du centre-ouest : Les composantes du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest : 23

9.1- Composante (sous-système) n°1 : Le tourisme culturel dans le district du centre-ouest 25

9.2- Composante (sous système) n°2 : Le tourisme écologique dans le district du centre-ouest 29

9.3- Composante (sous système) n°3 : Le tourisme agricole dans le district du centre-ouest : 33

9.4- Composante (sous système) n°4 : Le tourisme de santé dans le district du centre-ouest : 37

9.5- Composante (sous système) n°5 : Le tourisme d'affaires dans le district du centre-ouest: 40

10- Le plan d'actions des différents systèmes de développement du tourisme alternatif : 43

10.1- Approche opérationnelle pour la proposition des projets structurants : 43

10.2- Démarches méthodologiques de suivi et l'évaluation en cours et après la réalisation du plan d'actions 44

11- Quelle politique de promotion et de communication en matière de tourisme alternatif ? 46

12- Impacts attendus de la mise en œuvre de la stratégie de développement du tourisme alternatif en matière de création d'emplois : 48

1- Introduction générale :

La Tunisie a misé depuis les années soixante du siècle dernier sur le développement du secteur touristique considéré comme un secteur vital pour l'économie nationale. Pour cela elle a réservé à ce secteur une grande partie de ses moyens et ressources pour la réalisation de grandes stations touristiques basées principalement sur le tourisme balnéaire et la dualité soleil -mer.

Le pays est devenu, ainsi, l'un des principaux pôles touristiques notamment dans la région méditerranéenne.

En 2018, et malgré les crises qu'a connues le pays suite à la révolution de 2011, la Tunisie a enregistré l'arrivée de 6,9M de touristes générant 17300 emplois directs et 4,1 MD de devises.

Toutefois, cette orientation de développement sectoriel et, malgré ses impacts positifs sur la dynamique économique nationale et sur l'animation des autres secteurs économiques, n'a pas touché les régions intérieures du pays pouvant constituer des destinations touristiques complémentaires aux régions côtières. En outre, ce choix de développement s'est accompagné de plusieurs répercussions négatives notamment:

- Des déséquilibres environnementaux en raison des grands volumes de déchets qu'il génère et les difficultés de leur maitrise et de leur traitement
- L'épuisement des ressources hydrauliques et la salinisation des sols aggravés par le changement climatique
- L'extension des zones touristiques au détriment des terres agricoles
- L'exode de l'intérieur vers les régions côtières
- Les pressions et besoins supplémentaires en prestations publiques tels l'habitat, les prestations sanitaires et éducatives..

En outre et, en raison de la grande concurrence mondiale dans le domaine touristique et surtout des pays en développement et de la multiplication des crises mondiales et des perturbations sociales, la rentabilité des projets et investissements touristiques a connu une régression dans plusieurs pays et de nombreux intervenants publics, promoteurs et experts ont appelé à une restructuration globale du secteur touristique ainsi qu'à une révision des offres touristiques classiques et à l'instauration de nouveaux concepts et modèles touristiques en réponse à une demande en tourisme d'une nouvelle nature préservant la durabilité du secteur.

A cet effet et, avec le début des années 90 du siècle dernier et notamment suite au sommet de la terre de Rio en 1992, plusieurs initiatives pour l'adoption d'un nouveau concept pour un tourisme durable ont vu le jour, tels la charte du voyageur exemplaire, la charte du tourisme équitable, le code mondial de l'éthique touristique, la charte du tourisme durable... Initiatives tendant à instaurer un tourisme alternatif en tant que choix de substitution au tourisme de masse ; ce nouveau concept résume un ensemble de principes à considérer et à respecter tels :

- La responsabilisation sur toutes les conséquences possibles dus aux activités touristiques offertes aux touristes

- la préservation de la durabilité de l'environnement et de tous ses éléments environnementaux sociaux et économiques

- la distribution équitable des revenus provenant du tourisme entre tous les intervenants dans le domaine

- l'incitation à la solidarité des visiteurs étrangers avec les grandes causes défendus par les habitants locaux

- L'implication des sociétés locales dans la dynamique touristique de leurs régions et la généralisation des bénéfices des activités touristiques sur tous les habitants..

Ce nouveau concept a permis, en raison de sa flexibilité et sa capacité d'adaptation, à englober plusieurs types et catégories d'activités touristiques ce qui a consolidé son rôle et son importance dans le réajustement vis-à-vis du tourisme de masse.

Dans ce cadre, la Tunisie a pris plusieurs mesures incitatives pour la diversification de son offre touristique et la facilitation des procédures d'implantation de projets en rapport avec le tourisme alternatif. elle a prévu dans son plan de développement 2016-2020 plusieurs projets et dispositions visant l'encouragement à l'implantation de projets en rapport avec le tourisme alternatif comme le tourisme écologique, le tourisme culturel ou le tourisme de santé, permettant au pays d'être l'une des principales destinations du tourisme alternatif au niveau mondial.

L'Office de Développement du Centre Ouest **(ODCO),** conscient de son rôle de premier plan dans le développement régional a initié la présente étude concernant l'élaboration d'une stratégie pour la valorisation et la capitalisation des nombreuses spécificités géographiques, naturelles, civilisationnelles et économiques que recèle le district du Centre Ouest avec ses trois gouvernorats : Kairouan, Sidi Bouzid et Kassertine afin de promouvoir un tourisme alternatif dans le district permettant d' animer les autres secteurs économiques qui lui sont complémentaires , de dynamiser la vie économique dans la région et de renforcer son positionnement à l'échelle nationale et internationale dans les différents domaines de développement économique

1.1- Les objectifs globaux de l'étude :

- Soutenir le développement et diversifier l'activité économique dans les gouvernorats du district du centre-ouest à travers le diagnostic des potentialités culturelles, naturelles et écologiques existants dans les régions du district et l'élaboration d'un plan d'action spécifique pour leur valorisation
- Développer le secteur du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest en déterminant ses différentes filières ainsi que ses chaines de valeur et leurs composantes respectives
- Mettre en valeur le patrimoine matériel et immatériel, ainsi que les différents atouts naturels et écologiques dans le district du centre-ouest et leur préservation
- Renforcer le positionnement du district du centre-ouest dans la carte touristique nationale et internationale à travers la spécialisation dans de nouveaux créneaux locaux et spécifiques du tourisme alternatif dans le district

1.2- Les objectifs spécifiques de l'étude :

- Élaboration d'un plan de développement du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest qui repose sur la valorisation des potentialités et des ressources présentes dans l'ensemble de la région et ce à travers la conception d'un répertoire de projets touristiques dans les 3 gouvernorats du district ainsi qu'à la promotion des opportunités d'investissement dans ce secteur auprès des promoteurs de projets et des professionnels du secteur du tourisme.
- Développer le secteur du tourisme alternatif en prêtant attention aux complémentarités et à la synergie possibles avec les autres secteurs productifs de la région notamment les secteurs de l'agriculture, de l'artisanat et des petits métiers.
- Promouvoir l'initiative privée à travers la diversification et l'innovation dans les nouvelles filières de l'investissement dans le domaine du tourisme et des activités en rapport pour favoriser les créations d'emploi dans le district.

2- Méthodologies de réalisation de l'étude :

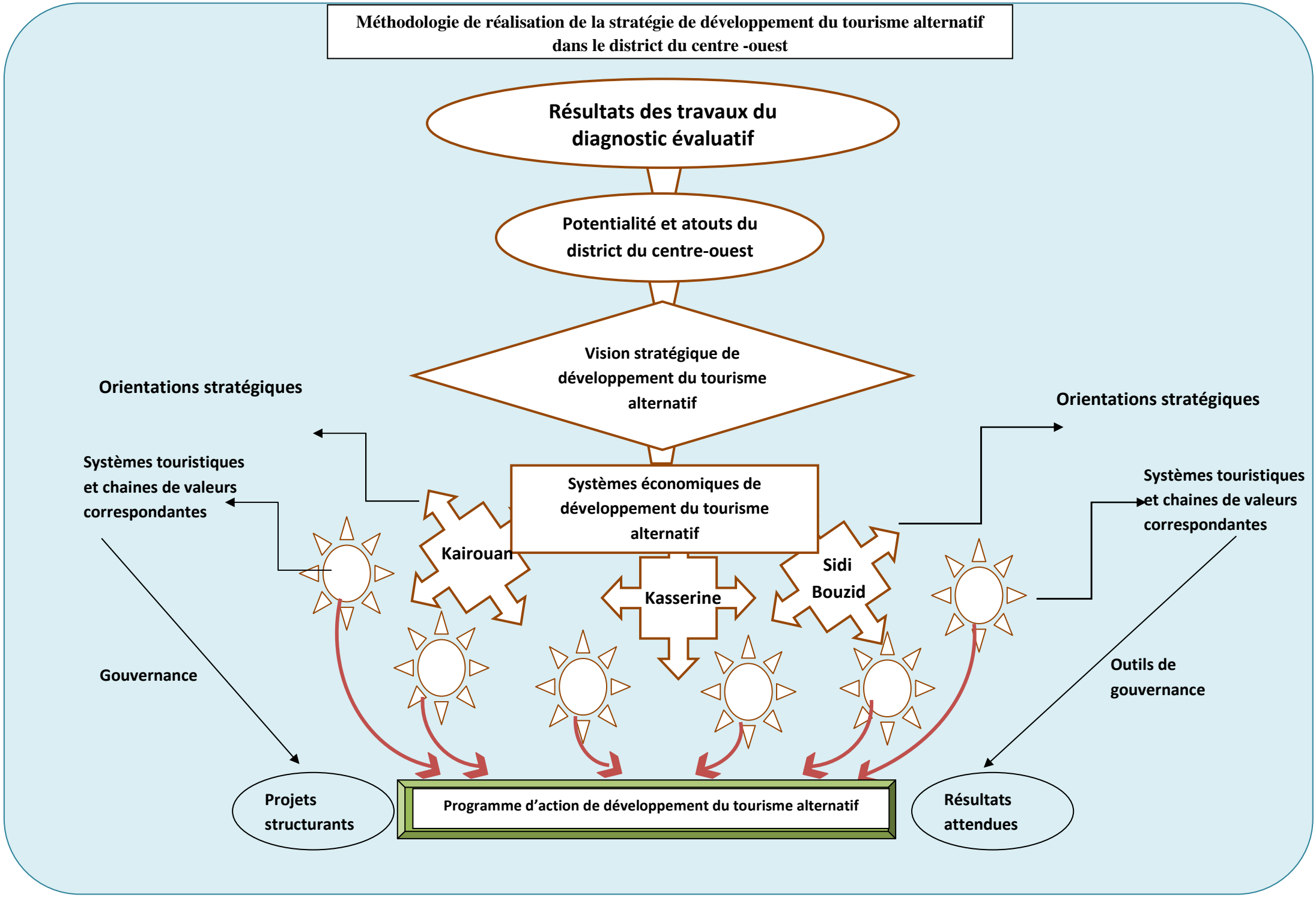
La démarche méthodologique adoptée pour la réalisation de la mission s'est basée, dans toutes ses étapes, sur l'analyse des différentes études et documents de référence en rapport avec le sujet de l'étude ainsi que sur une approche participative dans le cadre d'ateliers de réflexion faisant appel à la contribution des représentants de tous les secteurs locaux et régionaux en rapport avec le développement des gouvernorats du district et notamment l'office du développement du Centre ouest et la société civile ainsi que la prise en compte des différents facteurs ayant contribué à la réussite de nombreux pays dans l'élaboration de leurs plans d'action dans le domaine du tourisme alternatif.

Les résultats de l'approche méthodologique adoptée devraient permettre d'aboutir à un plan d'action concernant les différents axes de développement ainsi que les chaînes de valeur en rapport avec les domaines de développement d'un tourisme alternatif présentées sous la forme de filières interconnectées basées sur l'exploitation efficace des traits distinctifs des trois gouvernorats du district.

Les approches méthodologiques adoptées ont abouti à la fixation des différents éléments et des visions stratégiques attendus notamment à :

1- L'identification des atouts et potentialités du tourisme alternatif que recèle chaque gouvernorat, dégagés du diagnostic approfondi, en concertation avec les différents services et administrations régionales concernés.
2- La détermination d'une vision globale permettant l'amélioration de la situation actuelle du district et la fixation d'orientations de développement du tourisme alternatif dans la région sur les moyen et long termes.
3- L'identification des différentes filières économiques pour la promotion d'un tourisme alternatif
4- L'identification des différentes composantes pour le développement du tourisme alternatif dans le district en terme de chaines de valeur, de filières et d' axes de développement aussi bien pour tout le district que pour chaque gouvernorat pris séparément

5- La mise en œuvre des différentes filières et de leurs programmes et activités dans le cadre des plans de développement prospectifs des trois gouvernorats
6- L'élaboration d'un programme d'action sous forme de fiches de projets structurants aussi bien communs entre les trois gouvernorats que spécifiques pour chacun des trois gouvernorats et la détermination des indicateurs de suivi et d'évaluation des réalisations et des résultats.
7- La planification de réalisation des projets et programmes fixés selon les priorités et les délais impartis dans le cadre des plans de développement régionaux
8- La conception des mécanismes de suivi , d'évaluation et d'un système de gouvernance de la stratégie et l'élaboration des outils de décision correspondants.



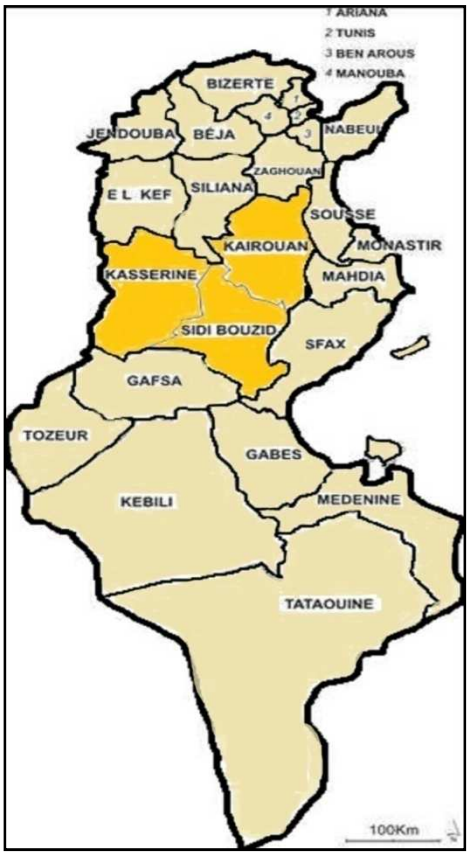
: Méthodologie de réalisation de la stratégie de développement du tourisme alternatif dans le district du centre -ouest

3- Résumé des travaux de diagnostic :

3.1- Données et caractéristiques générales du district du centre-ouest :

Le district du Centre Ouest de la Tunisie se trouve dans une position géographique axiale du territoire de la république reliant le Nord au sud. Il couvre trois gouvernorats : Kairouan, Kasserine et Sidi Bouzid, les deux premiers ont été crées en 1956 immédiatement après l'indépendance, le troisième a été crée en 1973.

Le district est limité par 8 gouvernorats et partage ses fontières ouest avec l'Algérie sur une longueur de 220Km.



Carte du district du centre-ouest

Tableau 1: Les principales caractéristriques socioéconomiques du district du cetnre-ouest

Indicateurs	Gouvernorats			L'ensemble du districtDistrict
	Kairouan	Kasserine	Sidi Bouzid	
Superficie (Km²)	6,712	8,260	7,405	**22.377**
Délégations	13	13	13	**39**
Municipalités	19	19	17	**55**
Populations (recencement 2018)	587.775	453.639	447.307	**1.488721**
% Population active	41,2%	40%	43,6%	**41,2%**
Population active	138.241	99.600	113.220	**351.061**
% habitants en milieu urbain	33,4%	43,6%	25,5%	**33,1%**
Taux d'analphabétisme	32,9%	32%	29,2%	**31,3%**
Nb. Hôpitaux	9	7	9	**25**
Nb. Etablissements formation professionnelle	5	7	3	**15**
Nb. Etablissements universitaires	7	4	3	**14**

Source : Office de Developpement du Centre Ouest – Revue des gouvernorats en chiffres.

3.2- La situation du développement dans le district du Centre Ouest

La faiblesse des investissements publics et privés durant la période qui a précédé la révolution du 14 Janvier 2011 a accentué les disparités entre les régions ainsi que la marginalisation de plusieurs territoires de l'intérieur de la république en raison notamment de l'état des infrastructures et des services publics ainsi que de l'insuffisance des établissements sanitaires et éducatifs qui jouent un rôle primordial dans l'amélioration de la qualité de vie des populations.

Le constat actuel que l'on observe à travers certains indicateurs clés positionne le Centre-Ouest de **la Tunisie** parmi les régions les plus défavorisées aux plans économique et social, dû à un mouvement d'exode inquiétant privant la région d'une main d'œuvre provoquant la réticence des

investisseurs de l'intérieur que de l'extérieur à investir dans la région. Selon les statistiques de l'INS rien que durant la période 2009-2014, plus de 39.000 personnes ont quitté le district vers d'autres destinations dont essentiellement les régions côtières.

La faiblesse de l'attractivité économique du district et de l'insuffisance des investissements ont provoqué la régression des entreprises économiques dans le district comme le révèle le registre des statistiques des établissements pour l'année 2017, ceux-ci qui représentaient 8.4% des entreprises à l'échelle nationale en 2000 ne représentent en 2016 que 5.7 % de l'ensemble des entreprises économiques du pays.

La faiblesse de la compétitivité économique du district du Centre Ouest est essentiellement due à plusieurs facteurs dont ;:

- l'instabilité du climat social, politique et sécuritaire
- L'indisponibilité d'une main d'œuvre notamment spécialisée
- La fragilité des infrastructures de base et d'équipements socio collectifs permettant d'attirer les investissements
- l'insuffisance du soutien des établissements financiers
- la capacité des administrations régionales à l'accompagnement et à l'application des principes de gouvernance

Un effort de mobilisation de crédits et d'investissements publics dans le domaine du tourisme alternatif dans le district pourrait constituer un signal fort pour les investisseurs privés et les sécuriser sur la rentabilité de leurs investissements.

3.3- Résumé SWOT des résultats du diagnostic

Atouts	Faiblesses
Position géographique - Région de transit Nord Sud et Est vers l'ouest au territoire algérien offrant des possibilités d'échanges importants avec l'Algérie notamment dans le domaine du tourisme - La proximité des plus grands pôles urbains : Tunis, Sousse et Sfax, qui se distingue par l'importance de son poids démographique et par son niveau de vie élevé ce qui favorise le développement d'un tourisme intérieur - La proximité d'aéroports internationaux (Enfida, Monastir et Sfax) et de grands pôles touristiques (Nabeul, Hammamet, Sousse Monastir et Mahdia) ce qui constitue un facteur participant à l'attractivité des touristes étrangers surtout avec le développement de circuits touristiques valorisant les potentialités des gouvernorats du district , .	**Position géographique** - Eloignement des villes intérieures des grands pôles côtiers urbains participant à la marginalisation de certaines régions de l'Ouest - La non capitalisation de la position frontalière du district dans le domaine économique
Milieu naturel et environnemental - Climat tempéré attirant les visiteurs tout le long de l'année et des milieux totalement différents du paysage côtier et caractérisé par	**Milieu naturel et environnemental** - Insuffisance de la communication sur l'importance du patrimoine naturel et sa programmation parmi les circuits touristiques

les forêts en latitude et les paysages ruraux diversifiés (agricoles notamment) dans les plaines. - Existence d'un riche patrimoine naturel composé de parcs nationaux, de réserves naturelles , de cavernes et de sources thermales tels : Parc National de Jebel Essarj, Réserves de Zaghdoud, Cherchira, Touati, Sources de Sidi Mâamer, Trozza, Cascades de Sidi Rimani à Kairouan ; les deux parcs nationaux de Chaambi et de Mghila, les réserves de tella et de Kchem el Kelb, les sources thermales de Boulâba à Kasserine et les parcs nationaux de Bouhedma et de Mghila , les réserves de jebel Rihana et les sources thermales de Heddaj et de Rabbaou à Sidi Bouzid.* - La notoriété du district dans le domaine du tourisme des grottes (spéléologie) notamment sur le flanc sud de Jebel esserj de la grotte de la mine à Oueslatia - la notoriété des 3 gouvernorats du district dans le domaine du tourisme de chasse notamment dans la montagne de Châambi, à Khchem el Kelb, El Kifen el Homr, El Mghilla et Ettalla à Kasserine ; dans la montagne de Ghouleb, El Matlak, Majoura, Meloussi El Ayoun, Ermilia, Ouerghat errahal, Zefzef et Haddaj à Sidi Bouzid et les montagnes de Serj, Zaghdoud, Ettouila, Touati et El Krib à Kairoun. - La richesse du district dans le domaine de la géologie avec la diversité des roches qui s'y trouvent et leur importance notamment le marbre à Tala : Marbre Royal de Tala, Marbre impérial et le marbre gris de tala - L'aménagement d'importants équipements hydrauliques dont trois ont été classés comme patrimoine mondial écologique (Nebhanan El Houareb et Sidi Saâd) - Le grand effort entrepris pour l'amélioration de la situation environnementale dans les gouvernorats du district tels : o L'amélioration de la quote part d' espaces verts/hb (15m² de moyenne d'espace vert par hab . à kairouan, cette moyenne s'élève à 24m² à Chebika et Oueslatia) l'aménagement de parcs urbains (5 parcs urbains à Sidi Bouzid : Sidi Bouzid Ville, Lessouda, Meknassi, Bir el Hfey et Mezzouna) le reboisement des avenues et l'embellissement des entrées de plusieurs villes. o La création de stations d'assainissement et de raiseaux d'assainissement dans les villes et les cités populaires : 11 stations (5 à Kairouan, 4	- Problème des inondations, la sécurisation des villes s'est contenté sur les grands oueds et leurs amonts par la construction de grands barrages , de barrages collinaires et de lacs collinaires . A l'intérieur des villes la protection contre les inondations ne s'est pas effectuée et s'ajoute à la quasi absence d'un réseau d'évacuation des eaux pluviales .* - La pollution dans toutes ses formes tels l'existence de stations d'assainissement et des décharges de margine et des décharges sauvages au bord des routes principales - le nombre important de marais et de flaques d'eau stagnantes surtout dans les villes provoquant la prolifération des moustiques **Difficultés d'accès** - Insuffisances dans le secteur des transports publics concernant notamment la qualité des services, la périodicité des voyages et les liaisons entre les différentes régions du pays. - Insuffisance des autoroutes, et des lignes ferroviaires - Prolifération des cités populaires non structurées à l'intérieur des villes notamment. A l'entrée sud de Kairouan existent des cités populaires non réhabilitées et des routes étroites. - Insuffisance dans les liaisons entre les chefs lieu des trois gouvernorats ainsi que les mauvaises liaisons entre chaque chef lieu de gouvernorat avec les délégations (ex entre la ville kasserine et la délégation d'el ayoun) - Situation très mauvaise de certaines pistes agricoles - Eparpillement des logements surtout dans les zones rurales rendant difficile la réalisation des équipements collectifs (les établissements scolaires, les centres hospitaliers, les services de poste..) - Isolement de plusieurs régions rurales et notamment celles montagneuses - Faiblesse des pôles urbains structurés et leur manque d'attractivité - Insuffisance des infrastructures et des équipements publics (Santé, Culture, transport..) - Absence ou insuffisance des équipements et des services (Accueil, accompagnement, Transort, hébergement) dans les lieux de visite - Complexité des situations foncières.

à Sidi Bouzid et 2 à Kasserine) le taux de raccordement a atteint 94,5 en 2017. 108 Cités populaires ont été raccordées au réseau durant la dernière décennie. o L'aménagement de décharges contrôlées (el Baten à Kairouan) et des centres de transfert (tels ceux de Bouhejla Haffouz et Sbikha) o Les efforts consentis pour la protection des villes contre les inondations par la construction de grands barrages et de barrages et de lacs collinaires (3 grands barrages, 22 barrages collinaires et 68 lacs collinaires à Kairouan ; 3 grands barrages 18 barrages collinaires et 57 lacs à Kasserine, la construction de ponts (oued el fekka et Zroud ainsi que les digues autour des villes de kairouan et de Sidi Bouzid.* **L'infrastructure de base, les équipements collectifs et le transport** - Un réseau urbain comportant un grand centre urbain (Kairouan, 6ème ville du pays du point de vue démographique) 2 centres de niveau moyen (Sidi Bouzid et Kasserine) outre de petites villes disséminées sur tout le territoire du district disposant d'un minimum d'infrastructures de base et d'équipements collectifs. - Un réseau routier assez dense couvrant tout le territoire du district parmi lesquels plusieurs axes principaux à rayonnement national (RN2 ;3 ; 12 ;13 et 14) Ce réseau permet d'atteindre les principaux sites archéologiques tels que Sbeitla, Hidra et Tellept ainsi que les parcs et réserves nationaux tels que ceux de Chaambi, Mghilla et Bouhedma)* - Une Agriculture moderne (utilisant les nouvelles technologies et intégrant l'Agriculture biologique) et diversifiée (Pommes, Amandes, olive, pistache, légumineuses..) donnant au district un rayonnement national des points de vue Production et expériences de développement . Parmi les bassins agricoles les plus importants du district : Sbiba ; Sbitla ; Foussana à Kasserine Hageb el Ayoun ; Sidi Amor Bouhejla ; Rakkada ; Chebika à Kairouan Regueb ; Zaâfria ; Menzel bouzaiene et Hichria à Sidi Bouzid. - Existence de 5 Sources thermales : Ain Trozza à Jebel Trozza à Kairouan Ain Boulaâba dans le gouvernorat de Kasserine	

Hammam el Herya, Ain Cherchara et Ain Heddaj dans le gouvernorat de Sidi Bouzid Le District du Centre Ouest peut constituer ainsi une destination de tourisme de santé si ses sources thermales étaient valorisées et dotées d'équipements modernes et de compétences techniques et technologiques conséquents et si une politique de communication à l'interne et à l'international efficace pour sa valorisation était mise en œuvre en relation avec l'ONTH.	
Etat des lieux archéologique - Prolifération et diversification des sites Culturels (archéologiques) : Villes préhistoriques/ Sites/monuments .. **-** Désignation de la ville de Kairouan comme patrimoine mondial de l'UNESCO - le caractère globalisant de ce patrimoine qui couvre toutes les périodes historiques et culturelles qu'a connues le pays depuis la préhistoire (gravures sur roche dans les grottes de jebel oueslat, vestiges remontant à l'époque capsienne comme celles de Hidra, Tala Sbeitla à Kasserine El Fayedh, Meknassy et jebel Bouhedma à Sidi Bouzid et ain el Afia à Mont Hemrat à Kairouan) en passant par la période romaine à kasserine notamment, puis par la période islamique à Kairouan (Rakkada, Sabra, El Abbassa Ksar el Ma les villages montagneux de oueslat, les villages de Kouazine et les villages de jebel Essarj sans oublier celles remontant à la période contemporaine (les tombeaux des saints Abdallah belhaj à Jouaouda et Sidi Amor Abada à Kairouan) - L'importance du patrimoine immatériel qui donne à toute la région une personnalité spécifique : Les chansons, l'Habillement, l'alimentation le savoir-faire , les pratiques.. A kairouan : L'industrie du tapis et la Fantasia à Bouhejla et l'industrie de la laine à Hajeb Layoun A Kasserine : les festivals (Sidi Tlil à Feriana, Jedliane, El Ayoun, Mejel Belabbès .. ainsi que des savoir faire divers (poterie à foussana , Helfa, nattes, extraction d'huiles essentielles.. De même qu'à Sidi Bouzid qui dispose de plusieurs festivals (Festival de Sidi Ali Ben oun de la poésie populaire, Festival de Menzel Bouzaiene, le festival international du cheval arabe de Meknassi , les industries artisanales comme le tissage manuel, la sculpture sur bois, la poterie..	**Etat des lieux archéologique** - Absence d'entretien de la plupart des grands sites archéologiques malgré leur importance historique comme l'insuffisance de valorisation des sites de Hidra, Kasserine, Rakkada, Ain Jeloula CULULIS le palais de LIMISA et AGGER et le palais d'el Baroud. - La vulnérabilité physique des sites et monuments (Absence d'entretien et de restauration) à l'exception du site de sbeitla - l'Insuffisance des infrastructures de base - la rareté des musées - la faiblesse de la valorisation - l'indifférence pour la valorisation des sites existants dans les grottes (jebel oueslet)

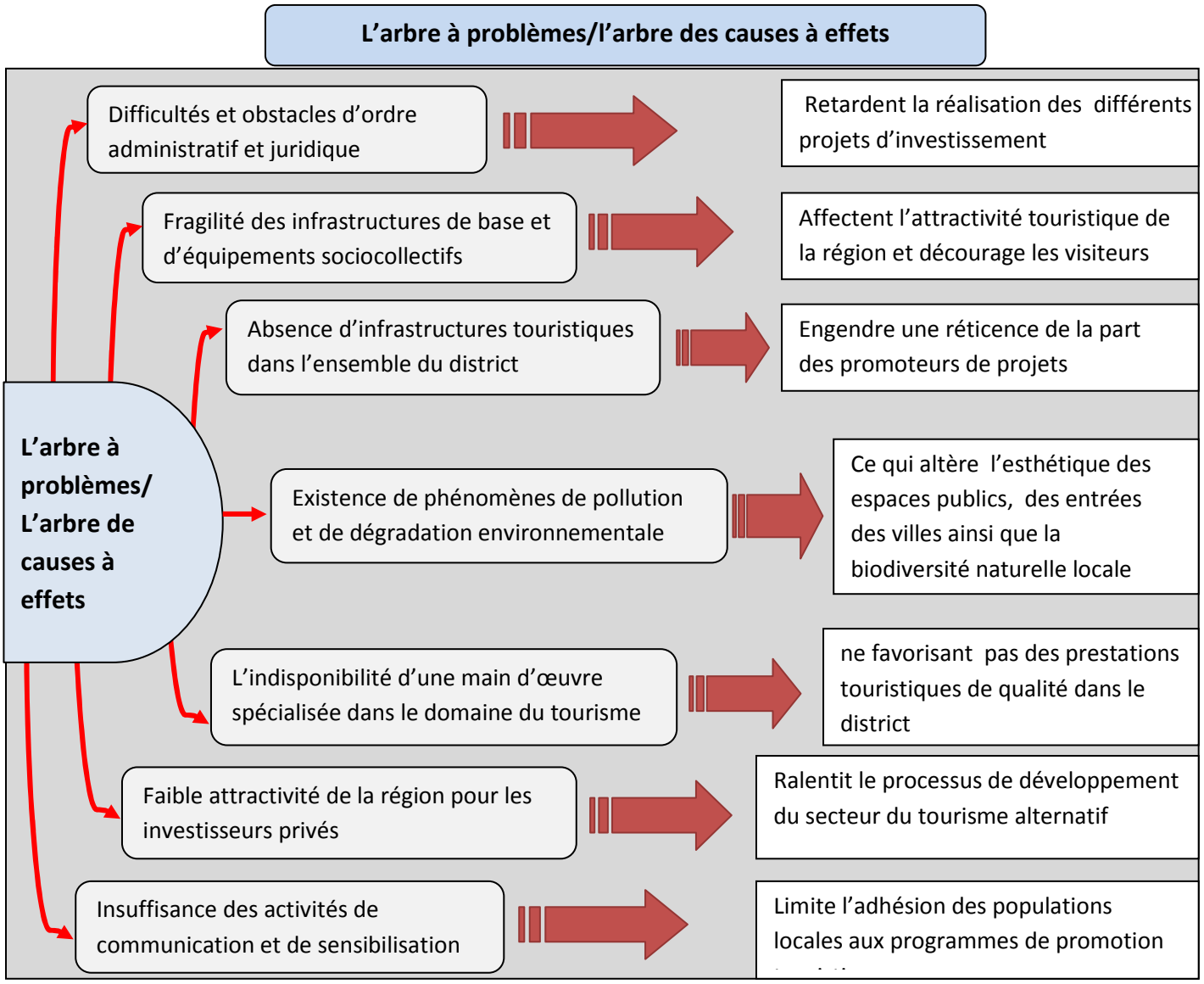
Etat des lieux touristique - Existence de représentations de l'ONTT couvrant les 3 Gvats - Existence de 14 Etablissements touristiques classés (5 à Kairouan, 2 à Sidi Bouzid et 7 à Kasserine) et 7 établissements non classés (4 à Kairouan et 3 à Kasserine de 1000 lits environ - Existence de 20 Agences de voyage (6 à Kasserine, 5 à Sidi Bouzid et 9 à Kairouan constituant un facteur important pour l'animation de l'activité touristique dans la région. - Existence de monuments historiques et religieux, de musées notamment à Kairouan (Mosquée de Okba,et de Sidi Essahbi et musée de Rakkada) et à Sbitla (Site archéologique et musée) **Structures administratives régionales** - Les différents Ministères et structures administratives représentés au niveau des gouvernorats du District - importance du rôle dévolu à l'ODCO dans les domaines de la planification et du suivi des projets et de coordination des programmes de développement au niveau du District.	**Etat des lieux touristique** - Manque d'embellissement urbain - Manque d'équipements publics - Faiblesse de l'activité touristique - Absence de valorisation du patrimoine naturel, culturel et civilisationnel - Absence de dispositions pour l'attractivité des investissements - Absence d'une vision prospective du secteur du tourisme dans le district - Absence de valorisation du patrimoine frontalier inter gouvernorats
Opportunités	**Menaces**
- Encouragement de l'Etat pour la diversification de l'activité touristique et pour la promotion des secteurs du tourisme alternatif - Orientations de l'Etat relatives à l'instauration d'un DD, de villes durables et d'un tourisme durable - Encouragement du tourisme écologique et spéléologie - Projet du Code de l'environnement - Rôle de la police de l'Environnement - Généralisation du système communal sur tout le territoire de la république et rôle des communes dans l'instauration d'une gouvernance locale efficace - Stratégie de l'ONAS dans la poursuite des efforts pour la généralisation des services d'assainissement dans le milieu urbain - projet du nouveau code de l'Urbanisme qui permet l'élaboration de plans de préservation des sites naturels et archéologiques*	- Changement climatique et ses répercussions sur la périodicité des inondations - Les menaces sur la richesse forestière et faunique en raison du rétrécissement du domaine forestier, des feux de forets, de la chasse anarchique et de l'insuffisance de sécurité notamment dans les parcs et réserves nationaux. - Retards dans le virement des crédits entrainant l'inexécution de certains projets - Prolifération de l'habitat anarchique au détriment des terres cultivables, forestières et des zones humides qui s'accompagne de la détérioration de la situation environnementale (décharges anarchiques, inondations et pollutions diverses) - Grand rayonnement des villes côtières et prédominance du tourisme balnéaire - Fuite des investisseurs en raison de l'absence des conditions propices à l'investissement

- projets programmés et en cours permettant l'amélioration des liaisons du district avec le reste des régions et le flux des touristes vers le district : ◦ Autoroute Tunis- Kasserine- Sidi Bouzid-Gafsa d'une longueur de 385 Km ◦ Renouvellement et modernisation de la ligne ferroviaire n°6 Tunis- Kasserine ◦ Réactivation de la Ligne ferroviaire n° 11 ◦ Sousse Kasserine	(Infrastructure, équipements publics, Sécurité)
patrimoine - Politique de l'Etat et son encouragement à la promotion d'un tourisme alternatif comme levier de développement de la région - Conscience de la société Civile pour la valorisation du patrimoine et pour son importance ainsi que pour la nécessité de sa préservation et de sa valorisation	**patrimoine** - faiblesse d'adhésion des établissements spécialisés en raison des moyens publics limités et des coûts élevés de toute politique patrimoniale efficace et fructueuse - Difficultés politiques actuelles limitant les opportunités d'investissements .
Tourisme - Investissements dans la réalisation d'une capacité d'hébergement , d'équipements de loisirs et d'animation - Investissements dans l'activité touristique à travers les visites des sites archéologiques et des monuments historiques et dans la création de circuits touristiques spécifiques - Investissements dans la création de stations thermales - Investissements dans les activités écologiques - Investissements dans le tourisme agricole - Investissement dans la formation de ressources humaines dans les métiers de tourisme - Mise à profit de Sidi Bouzid comme station de tourisme d'affaires	**Tourisme** - Suspension des transports et de la circulation sur certaines routes et circuits lors des inondations - Ralentissement des prestations administratives en rapport avec la création des projets - perturbations occasionnées par le climat social et politiques - Manque de mesures réglementaires spécifiques incitant à l'investissement

4- Principales problématiques pour la promotion d'un tourisme alternatif dans la région du Centre Ouest : l'arbre à problèmes

L'arbre à problèmes est un outil moderne dans l'action stratégique, il permet de schématiser pour mieux l'analyser une situation problématique.

L'analyse des causes et des conséquences du problème affine la compréhension et permet d'envisager sur quoi il sera possible d'agir.



Arbre à problèmes du développement du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest

5- Problématiques spécifiques à chaque gouvernorat du District du Centre Ouest

Gouvernorat de Kairouan	Gouvernorat de Sidi Bouzid	Gouvernorat de Kasserine
Problématiques relatives au milieu naturel **-** Manque de communication sur l'importance du patrimoine naturel de la région et dans la programmation de celle-ci dans les circuits touristiques* - L'empiètement sur le domaine forestier impliquant l'insuffisance des actions de sensibilisation aux potentialités touristiques de la région ***** **-** Déclenchement des feux de forêts lors des vagues de chaleur **-** Problème des inondations, la sécurisation des villes s'est contenté à la sécurisation des grands oueds et leurs amonts par la construction de grands barrages , de barrages collinaires et de lacs collinaires . A l'intérieur des villes la protection contre les inondations ne s'est pas effectuée et s'ajoute à la quasi absence d'un réseau d'évacuation des eaux pluviales - Problème des pollutions de diverses nature telle l'existence de stations d'épuration et les décharges de margine et les décharges anarchiques - Problème des eaux stagnantes engendrant la prolifération des moustiques* - Absence /insuffisance des équipements et des services dans les sites à visiter	**Problématiques relatives au milieu naturel** - Absence quasi-totale des actions et programmes de communication sur les potentialités naturelles et culturelles pour l'attractivité des touristes locaux et étrangers* - l'exploitation excessive des ressources forestières de la région - Surexploitation des nappes phréatiques - Absence totale de barrages pour la maîtrise des ressources hydrauliques - la chasse anarchique* - Problème des inondations dans les villes non desservis de réseaux d'assainissement - Problème des pollutions de diverses natures telle l'existence de stations d'épuration et les décharges de margine et les décharges anarchiques près des concentrations urbaines et des routes principales - Absence /insuffisance des équipements et des services dans les sites à visiter **Problématiques dues aux difficultés d'accès** - Difficultés d'accès à plusieurs régions notamment montagneuses * - Insuffisances dans le secteur des transports publics des points de vue qualité des prestations et des liaisons entre les différentes régions - Insuffisance des autoroutes et des liaisons ferroviaires Insuffisances dans les liaisons du chef lieu de Gvt	**Problématiques relatives au milieu naturel** **-** L'éloignement des grands pôles urbains ayant participé à la marginalisation du gouvernorat - insuffisance de capitalisation économique de la position frontalière du gouvernorat* **-** Manque de communication sur l'importance du patrimoine naturel de la région et dans la programmation de celle-ci dans les circuits touristiques* - l'exploitation excessive des richesses ressources forestières de la région **-** Déclenchement des feux de forêts lors des vagues de chaleur - la chasse anarchique - Problème des inondations dans les villes non desservis de réseaux d'assainissement - Problème des pollutions de diverses natures telle l'existence de stations d'épuration et les décharges de margine et les décharges anarchiques près des concentrations urbaines et des routes principales - Absence /insuffisance des équipements et des services dans les sites à visiter

Gouvernorat de Kairouan	Gouvernorat de Sidi Bouzid	Gouvernorat de Kasserine
	avec certaines délégations - Mauvais état de certaines pistes agricoles - Dispersion des habitats rendant difficile la construction d'équipements collectifs (Etablissements scolaires, sanitaires , postaux)	
Problèmes liés à la valorisation du patrimoine - Insuffisance de l'entretien malgré quelques tentatives - Insuffisance des infrastructures et des moyens - Absence des équipements nécessaires et minimums pour l'instauration d'une politique touristique même limitée (hébergement, accueil, renseignement..) - Absence de marketing - focalisation sur les festivals - Absence d'un village artisanal - Absence d'exploitation des spécificités du patrimoine naturel local - Insuffisance voire absence de coordination entre les différentes parties intervenantes dans le patrimoine naturel	**Problèmes liés à la valorisation du patrimoine** - Insuffisance de l'entretien et des moyens (y compris le cadre technique)* - Insuffisance des infrastructures et absence de valorisation à tous les niveaux : sites archéologiques abandonnés, conditions d'accueil déplorables - Absence d'un musée des arts et traditions - politique des festivals privilégiant l'aspect loisirs sur l'aspect patrimoine -- Absence d'un village artisanal - Insuffisance voire Absence de motivation - Manque d'intéressement pour certains métiers comme la poterie et le tissage - Absence d'aménagement des sentiers forestiers - Absence de participation des populations locales à la gestion Existence de points noirs environnementaux dus à la pollution industrielle et civile - Absence d'assainisselment dans plusieurs Cités populaires	**Problèmes liés à la valorisation du patrimoine** Difficultés d'exploitation des sites en raison de l'insuffisance des infrastructures - Absence totale d'intéressement au site Kasserine* - absence de valorisation du site Hidra - Fragilité de la situation physique des monuments et sites (absence d'entretien et de restauration) à l'exception de Sbeitla - Absence de valorisation , les festivals à eux seuls ne suffisent pas à la communication sur le patrimoine immatériel de la région - Existence de points noirs environnementaux dus à la pollution (pollution de oued Andlou ; oued el Htab, Oued Sbiba) à des niveaux différents - Absence d'une décharge publique à Kasserine - Absence de décharges pour le margine

Gouvernorat de Kairouan	Gouvernorat de Sidi Bouzid	Gouvernorat de Kasserine
Problèmes liés à la promotion du tourisme - Insuffisance des infrastructures de base notamment des routes - Dépérissement des industries artisanales - Manque d'entretien de l'environnement urbain et humain dans les villes - Absence d'une volonté claire pour la promotion de l'attractivité de la région - unicité du produit touristique et sa limitation à la ville de Kairouan Absence d'initiatives pour investir dans le secteur touristique dans le gouvernorat	**Problèmes liés à la promotion du tourisme** - insuffisance des infrastructures de base , des routes et des communications - Manque des services publics dans les délégations de l'intérieur - Absence de valorisation du produit artisanal - Absence d'initiatives pour investir dans la région	**Problèmes liés à la promotion du tourisme** - insuffisance des infrastructures de base , des routes et des communications - Manque des services publics dans les délégations de l'intérieur - Absence de valorisation des richesses naturelles, historiques et du patrimoine - stagnation du produit artisanal et absence d'institutions pour sa commercialisation - Réticence des institutions financières à octroyer des prêts aux projets de tourisme alternatif - L'exode vers les régions côtières

6- Matrice des opportunités et potentialités de développement du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest :

Dans le but d'identifier les différentes opportunités de développement du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest, une matrice des opportunités a été spécifiquement conçue à cet effet et qui permet de croiser les différents atouts et potentialités à vocation touristique avec les différentes activités et sous-secteurs du tourisme alternatif.

La matrice des potentialités du tourisme alternatif croisées avec les filières du domaine dans le district du centre-ouest

Système économique	Potentialités	Sous-systèmes				
		Tourisme culturel	Tourisme écologique	Tourisme agricole	Tourisme thérapeutique	Tourisme d'affaires
Tourisme alternatif	Richesse archéologique de la période préhistorique	***	*	-	-	-
	Richesse archéologique romaine	***	**	**	*	-
	Richesse archéologique wandale	***	*	-	-	-
	Richesse archéologique chrétienne	***	*	*	*	-
	Richesse archéologique islamique	***	*	*	*	-
	Richesse archéologique de l'histoire contemporaine	**	-	*	-	*
	Patrimoine civilisationnel immatériel (us et traditions du système de vie)	***	**	***	**	**
	Manifestations artisanales et culturelles	***	***	***	**	***
	Industries traditionnelles et activités artistiques manuelles	**	**	**	**	***
	Parcs et réserves naturels	*	***	*	*	*
	Milieux naturels terrestres	*	***	**	**	*
	Milieux naturels hydrauliques	*	***	**	***	*

Système économique	Potentialités	Sous-systèmes				
		Tourisme culturel	Tourisme écologique	Tourisme agricole	Tourisme thérapeutique	Tourisme d'affaires
	diversité biologique	*	***	**	**	*
	Diversité géologique	*	***	*	*	***
	Diversité des reliefs naturels	*	***	**	**	*
	Spécificités hydrauliques	**	***	***	**	-
	Diversité de la production agricole	-	*	***	*	***
	Us, traditions et savoir faire agricoles	*	*	***	*	**
	Existence d'activités agricoles rares et spécifiques	-	-	***	-	***
	Qualité environnementale des milieux ruraux	*	*	***	***	**
	Facteurs climatiques	-	**	**	***	**
	Disponibilité d'eaux souterraines	**	**	***	***	**
	Qualité des eaux minérales	-	**	***	***	**
	Existence de produits naturels utilisés en médecine	-	*	**	***	**
	Traditions, savoir faire et compétences acquises dans le domaine de la médecine alternative	-	-	-	***	**
	Volume des flux journaliers de marchandises depuis et vers le district	**	**	**	**	***
	Nombre des visiteurs ou des personnes transitant par le district	**	**	**	**	***
	Rythme de l'investissement privé dans le	**	**	**	**	***

Système économique	Potentialités	Sous-systèmes				
		Tourisme culturel	Tourisme écologique	Tourisme agricole	Tourisme thérapeutique	Tourisme d'affaires
	district					
	Réseaux de transport, des services logistiques et des communications modernes	**	**	**	**	***
	Foires, forums et manifestations commerciales	**	**	**	**	***

7- La vision globale du développement du tourisme alternatif :

Le diagnostic de la réalité économique et sociale du centre-ouest tunisien ainsi que des richesses patrimoniales qui caractérisent ses 3 gouvernorats, permettent de tracer la vision prospective de cette région ainsi qu'il suit:

« *Promouvoir un tourisme alternatif dans le district du Centre Ouest valorisant des potentialités et richesses que recèlent ses 3 gouvernorats à travers une offre touristique durable où interagissent et se complètent le tourisme culturel et archéologique, le tourisme naturel et écologique, le tourisme de santé et de bien-être ainsi que le tourisme rural et agricole.*

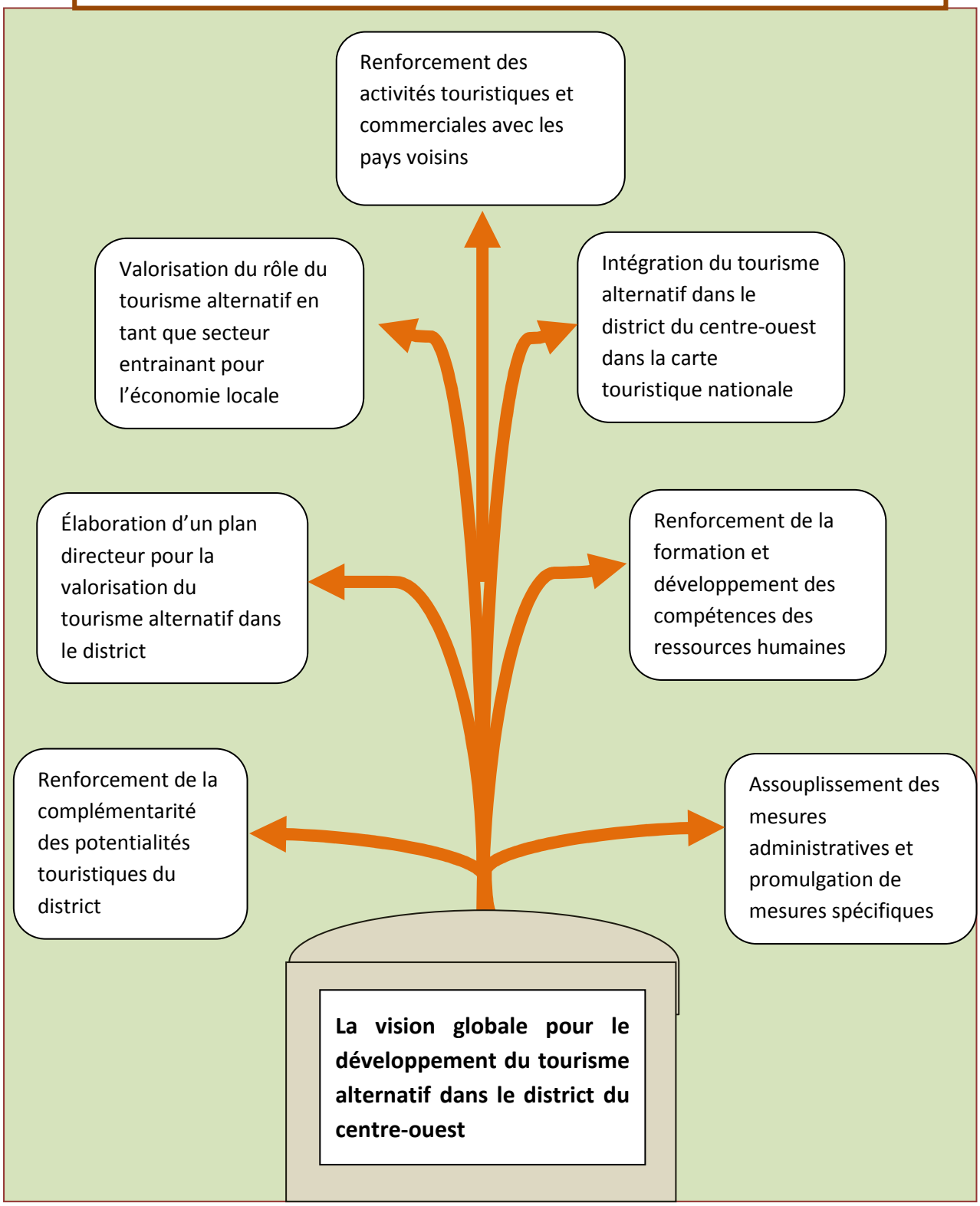
Sa position géographique constitue un espace de liaison et de complémentarité entre le tourisme alternatif et le tourisme balnéaire pouvant participer à l'instauration dans le district d'un tourisme global et multidimensionnel à l'échelle nationale "

8- Quelles orientations stratégiques de développement du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest ? l'arbre des objectifs stratégiques

La vision globale du développement du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest laisse dégager un certain nombre d'orientations stratégiques et de base d'où se dégagent les objectifs constitutifs les plus pertinents du tourisme alternatif à promouvoir dans le district.

L'arbre à objectifs, ci-après mentionné, permet de voir le cheminement logique entre la vision globale et les différents objectifs stratégiques arrêtes et de vérifier à la fois la consistance et la pertinence des différents choix effectués avant de procéder à l'élaboration du volet opérationnel de la stratégie : **l'élaboration du programme d'actions**.

L'arbre à objectifs stratégiques



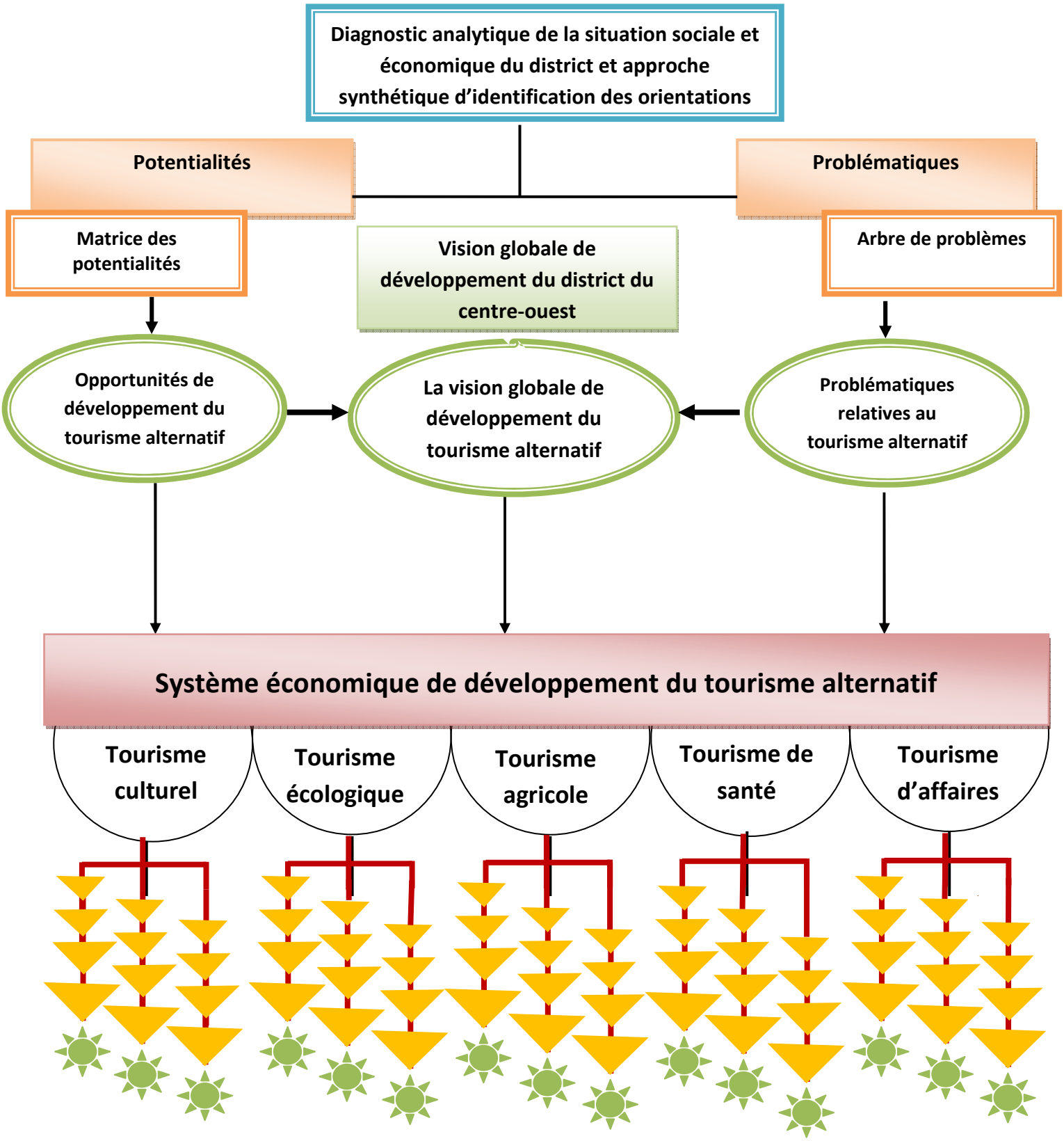
9- Les composantes du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest :

L'adoption de l'approche systémique pour l'élaboration d'une stratégie permet aux différents intervenants publics et privés d'utiliser des approches modernes plus efficaces pour la gestion et la bonne gouvernance économique tels la management par objectifs , le management par les processus , la gestion axée sur les résultats.. Elle constitue une méthode d'administration des projets d'investissement et de développement aussi bien ceux initiés par l'acteur public ou par les investisseurs privés.

Cette approche se distingue également par le fait qu'elle soit cohérente avec les approches modernes de développement telle l'approche filière qui a évolué pour devenir par la suite l'approche par les chaînes de valeur qui est une approche qui permet de déterminer les différents éléments de production de valeur ajoutée liés à une chaîne économique particulière sous forme de maillons continus et cohérents permettant de déterminer le rôle de chaque intervenant dans la chaine afin d'éviter toute pression ou toute rupture pouvant détruire la chaine et séparer ses différents maillons.

En conformité à cette approche nous avons pu déterminer 5 sous-systèmes de tourismes alternatif valorisantes des potentialités et ressources des gouvernorats du district et présentées sous forme de filières/chaines de valeurs interactives donnant à la stratégie son caractère d'intégration et de durabilité à travers la réalisation des projets structurants identifiés dans les différents domaines d'activités du tourisme alternatif :.

- **S/Système de tourisme durable / Chaine de valeur de tourisme culturel**
- **S/Système de tourisme durable/ Chaine de valeur de tourisme Ecologique**
- **S/Système de tourisme durable/ Chaine de valeur de tourisme agricole**
- **S/Système de tourisme durable/ Chaine de valeur de tourisme de santé**
- **S/Système de tourisme durable/ Chaine de valeur de tourisme des affaires**



Chaines de valeurs complémentaires

Schéma fonctionnel des différentes composantes et des chaînes de valeurs du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest

9.1- Composante (sous-système) n°1 : Le tourisme culturel dans le district du centre-ouest

Le district du centre-ouest dispose d'un patrimoine archéologique, historique et culturel riche et très diversifié, qui remonte à des époques très lointaines et ce depuis l'ère de la préhistoire et jusqu'à notre époque contemporaine. Cette région a été témoin de l'émergence et de la prospérité de plusieurs civilisations dont notamment les capsiens, les numides, les romains, les byzantins, les vandales, les arabes,…

Parmi les vestiges archéologiques les plus emblématiques de la région, l'on recense de multiples cités romaines dans **le gouvernorat de Kasserine** tels que le site de CILLIUM, la cité de SUFETULA à Sbeïtla et la cité d'AMMAEDARA à Hydra, la cité de SUFES à Sbeiba ainsi que les cités de THELEPTE et de THALA à Thala. Pour sa part, **le gouvernorat de Sidi Bouzid** compte plusieurs vestiges archéologiques dont les plus importants sont les sites de ''Ksar el Baroud' (THAGAMUTA) et de Bir el Hafi (NARA). Quant au **gouvernorat de Kairouan**, il abrite une ville archéologique islamique remarquable qui dat de l'époque Aghlabite et qui constitue le 1er site archéologique du Maghreb à être inscrit sur la Liste du patrimoine mondial auquel, s'ajoutent les sites de Sabra, de Raqqada et d'Abbasid ainsi que les sites archéologiques romains tels que Ain Jouloula (CULVLIS), Agar / Sidi Amara (AGGER), le palais de Lamsa (LIMISA) et bien d'autres sites.

Le district du centre-ouest est caractérisé également par la présence **d'un patrimoine culturel immatériel** riche et diversifié qui se manifeste, aujourd'hui, à travers des pratiques ancestrales, des coutumes bien conservées et un folklore local spécifique et qui, régulièrement, sont mises en évidence par les multiples festivals locaux qui enregistrent une forte popularité aussi bien auprès des populations locales qu'auprès des visiteurs touristiques.

Dans le domaines des industries artisanales les 3 gouvernorats du centre ouest se distinguent par des productions artisanales héritées des différentes civilisations qui se sont succédées dans la région outre les divers acquis des populations locales et les métiers dans différents domaines.

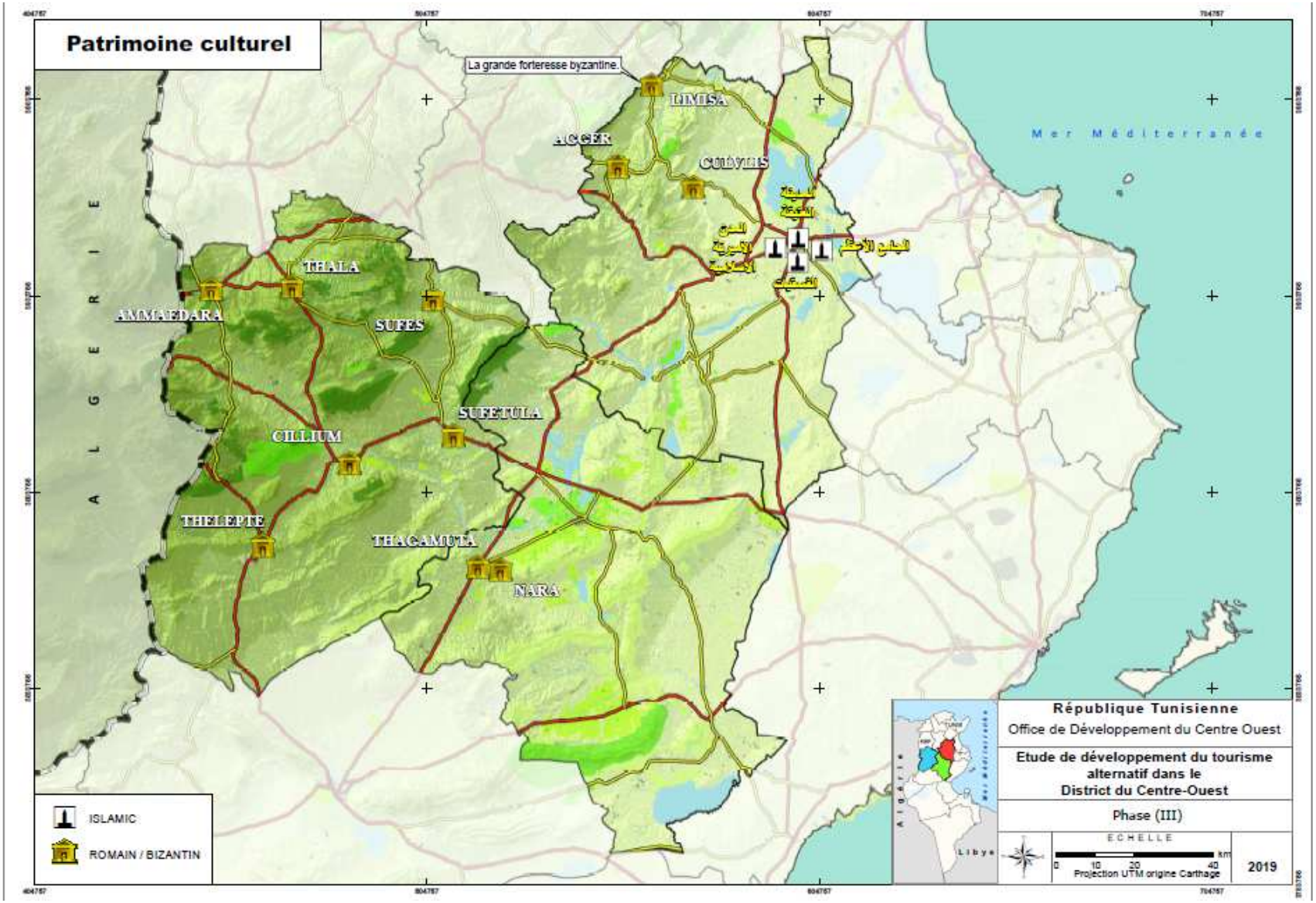
Sur la base des éléments susmentionnés, le développement du tourisme culturel dans le district du centre-ouest, devrait couvrir les trois aspects suivants :

- **Le patrimoine archéologique romain**, qui incorpore tous les vestiges archéologiques couvrant la période romaine et bizantine .
- **Le patrimoine archéologique chrétien**, qui comprend des vestiges archéologiques chrétiens importants en termes de volume et de diversité.
- **Le patrimoine islamique** qui représente une valeur scientifique et historique des monuments de la ville de Kairouan ainsi que les vestiges des premières villes islamiques construites au Maghreb telles que Sabra, Raqqada et Abbasiya, ainsi que divers autres sites et ruines archéologiques répartis dans toute la région sous forme d'infrastructures hydrauliques, notamment les aqueducs (Hnaya), les bassins (Fesquiya),…

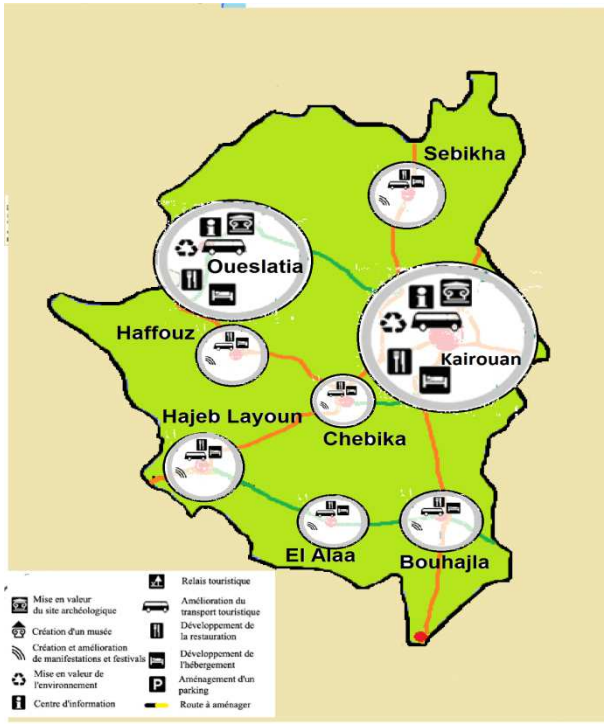
Les projets structurants proposés dans le cadre de la composante 1 relative au tourisme culturel dans le district du Centre Ouest sont

- **Projet structurant n°1 :** Aménagement de circuits touristiques intégrés qui incorporent les différents sites archéologiques des 3 gouvernorats du district en vue d'assurer une meilleure accessibilité des sites archéologiques présents dans le district dans de bonnes conditions de confort et de sécurité
- **Projet structurant n°2 :** Réorganisation et restructuration des activités culturelles dans le district afin d'améliorer l'attractivité des événements culturels et artistiques dans la région et d'assurer un meilleure maillage avec l'activité touristique de la région ;
- **Projet structurant n°3 :** Valorisation du secteur de l'artisanat dans la région afin d'apporter un nouveau souffle pour cette activité et l'intégrer dans en amont et en aval des différentes chaines de valeurs touristiques de la région;
- **Projet structurant n°4 :** Valorisation du patrimoine culturel matériel et immatériel à Sidi Bouzid dans le but de soutenir l'offre touristique locale ;
- **Projet structurant n°5 :** Promotion du tourisme archéologique et culturel dans le gouvernorat de Kasserine en vue de sauvegarder et de valoriser durablement le patrimoine archéologique de la région ;
- **Projet structurant n°6 :** Renforcement du tourisme culturel à Kairouan pour renforcer l'offre touristique actuelle de la région et de développer sont rayonnement à l'international ;

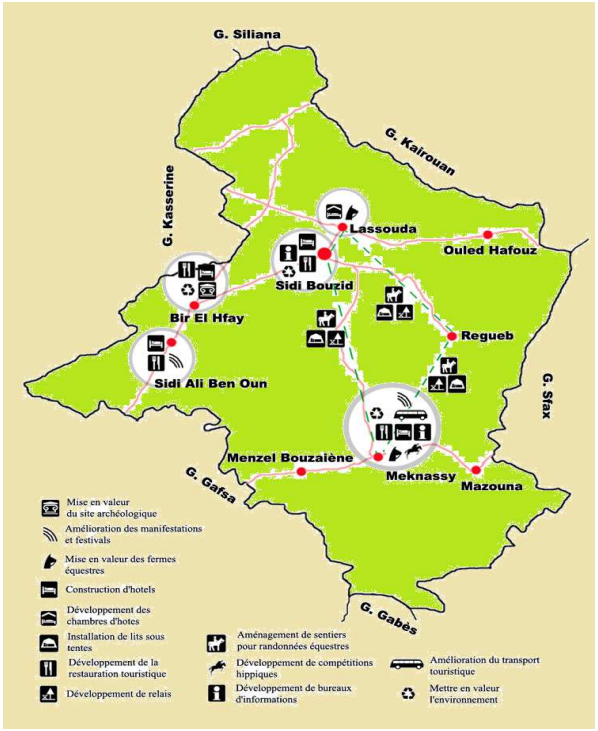
Carte illustrative des principales potentialités régionales du tourisme culturel à l'échelle du district du centre-ouest



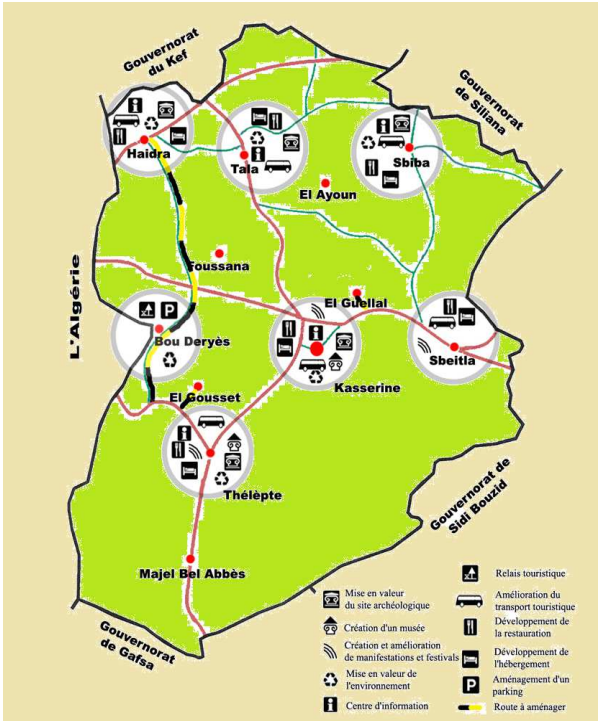
Carte illustrative des principales potentialités régionales du tourisme culturel à l'échelle de chacun des gouvernorats du district du centre-ouest



Gouvernorat de Kairouan



Gouvernorat de Sidi Bouzid



Gouvernorat de Kasserine

9.2- Composante (sous système) n°2 : Le tourisme écologique dans le district du centre-ouest

Le district du centre-ouest se caractérise par l'attractivité et la diversité de ses milieux naturels. Le relief naturel dans l'ensemble de cette région est varié et est composé de vastes plaines dans les parties orientales tandis que les parties centrales et occidentales du district, sont dominées par un relief escarpé abritant plusieurs formations montagneuses. Dans ces espaces, s'est constituée **une biodiversité animale et végétale** importante et variée, qui constitue un facteur d'attractivité touristique indéniable pour les visiteurs surtout si des circuits d'excursion écotouristiques, dûment étudiés et planifiés, seront instaurés dans la région.

Le district du centre-ouest abrite également plusieurs **sites géologiques et géomorphologiques** à visiter qui accueillent régulièrement les amateurs de spéléologie.

En outre, le district du centre ouest abrite un nombre important de **sites naturels classés** qui abritent chacun une richesse faunistique et floristique de haute importance de point de vue écologique, scientifique et touristique, ce qui permet d'enrichir l'offre locale en produits écotouristiques avec notamment le tourisme de montagne, le camping et les scouts, le tourisme scientifique et estudiantin,…

Sur la base des éléments susmentionnés, le développement du tourisme écologique dans le district du centre-ouest, devrait couvrir les trois maillons suivants :

- **l'écotourisme dans le gouvernorat de Kasserine** concerne les potentialités naturelles de la région dont essentiellement les parcs et réserves naturels, l'exploration des espaces forestiers et sylovapastoraux spécifiques à la région à l'instar des champs alfatiers ainsi que les sites géologiques.
- **l'écotourisme dans le gouvernorat de Sidi Bouzid** s'appuie essentiellement sur les sites naturels protégés dont le parc national de Bouhedma ainsi que les différentes zones humides de la région
- **l'écotourisme dans le gouvernorat de Kairouan** est valorisé par les sites naturels classés de la région telles que la réserve nationale de Djebel Touati et celle de Cherichira, ainsi que le parc national de Djebel Essarj et celui de Djaberl Zaghdoud . En plus, Kairouan abrite 3 plans d'eau artificiels qui jouent un rôle important dans la nidification et la nourriture des oiseaux migrateurs, ce qui renforce l'attractivité écotouristique de

Les projets structurants proposés dans le cadre de la composante 2 relative au tourisme écologique dans le district du Centre Ouest sont :

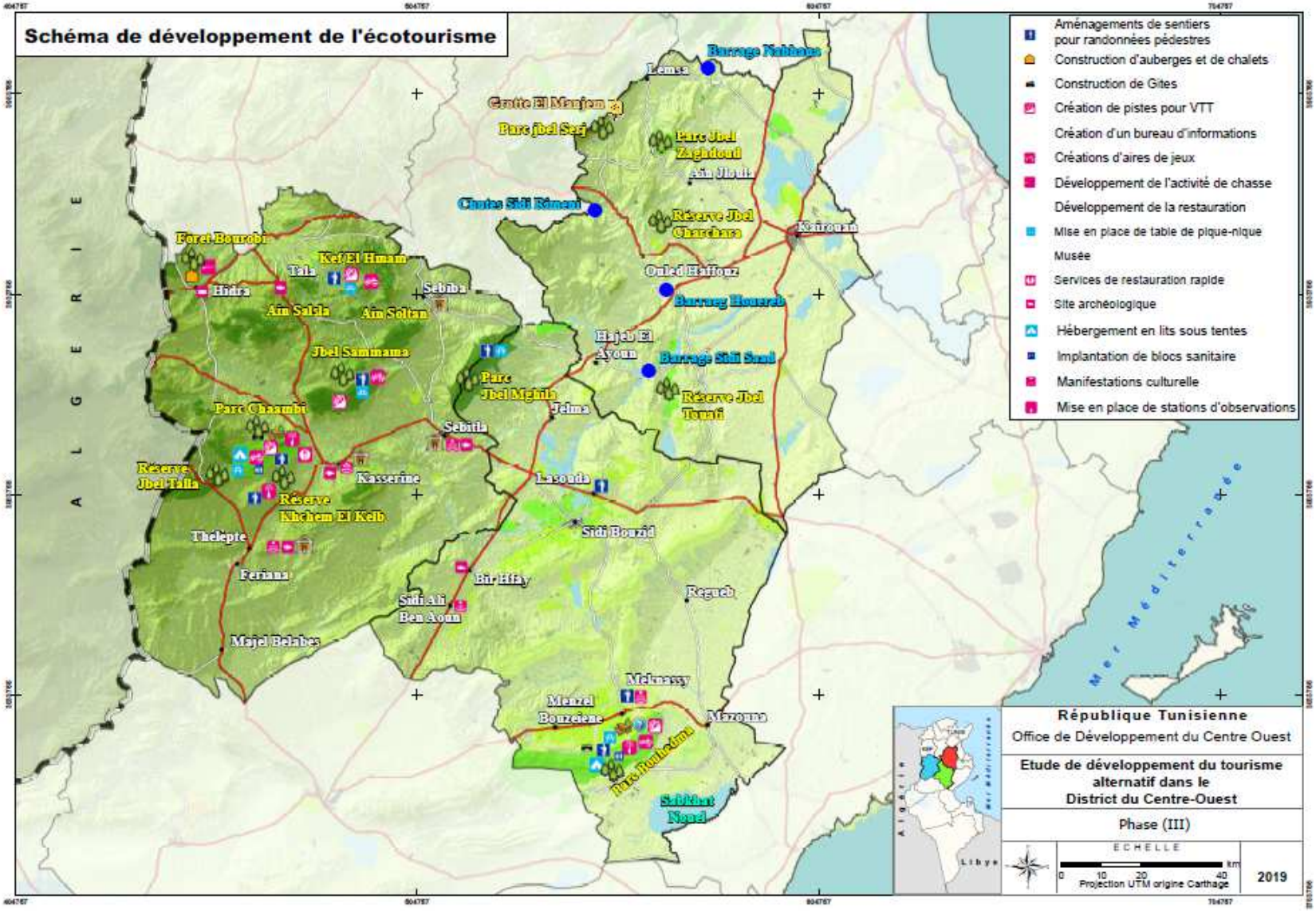
- **Projet structurant n°7 :** Aménagement de circuits touristiques qui regroupent les différents sites à vocation écologique dans le district en vue de faciliter aux opérateurs touristiques l'organisation d'excursions et de ballades de découverte selon les règles et les modalités en vigueur ;

- **Projet structurant n°8 :** Valorisation touristique des ressources naturelles dans le gouvernorat de Sidi Bouzid pour permettre l'intégration des potentialités écologiques de la région dans le développement du secteur touristique local;

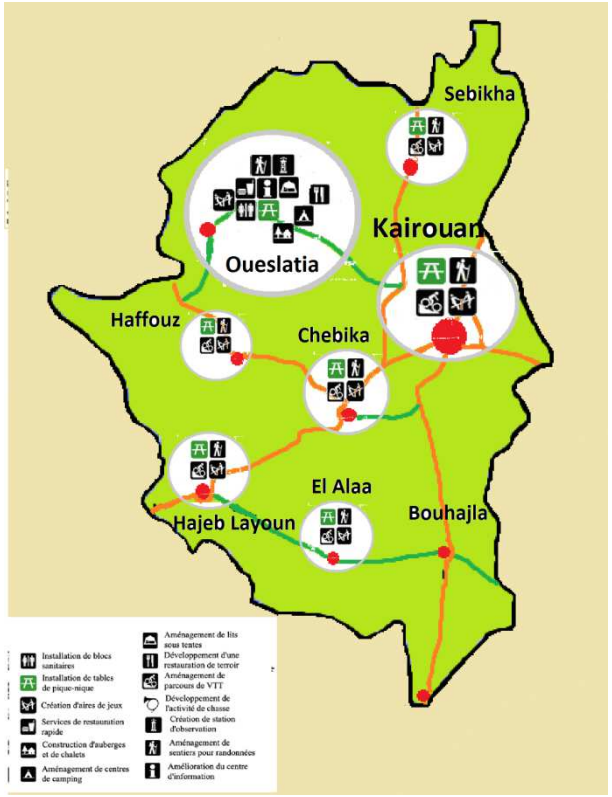
- **Projet structurant n°9 :** Exploitation et valorisation touristique des potentialités naturelles du gouvernorat de Kasserine afin de diversifier l'offre touristique locale tout en intégrant les atouts et potentialités des régions des zones rurales et montagneuses de la région ;

- **Projet structurant n°10 :** Développement du tourisme écologique dans le gouvernorat de Kairouan dans le but d'en faire le 2ème pilier de l'activité touristique locale après le tourisme culturel ;

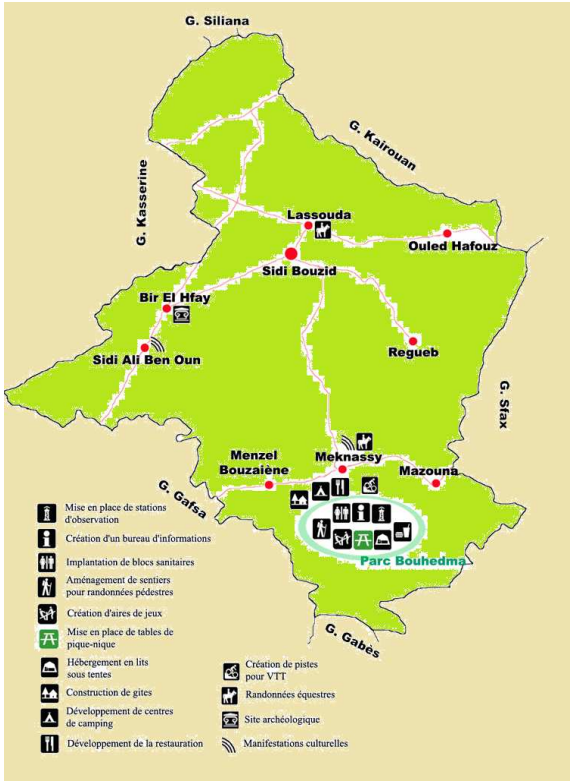
Carte illustrative des principales potentialités régionales du tourisme écologique à l'échelle du district du centre-ouest



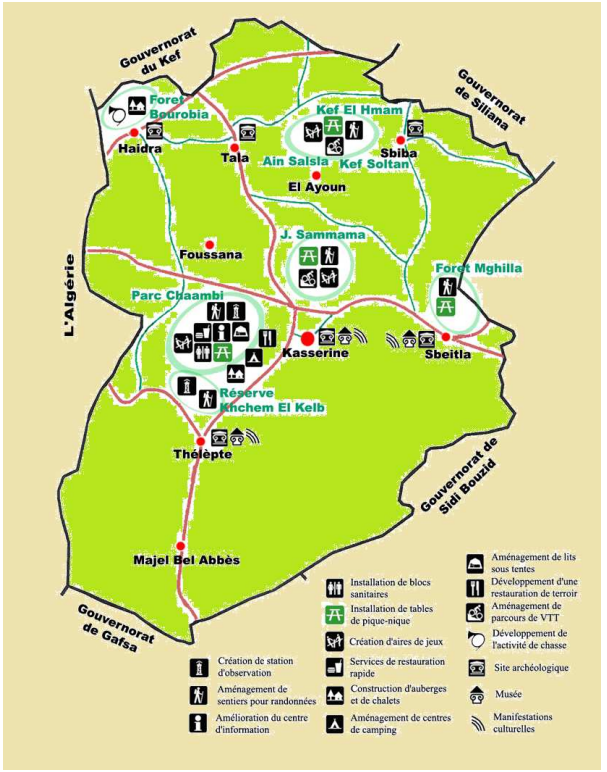
Carte illustrative des principales potentialités régionales du tourisme écologique à l'échelle de chacun des gouvernorats du district du centre-ouest



Gouvernorat de Kairouan



Gouvernorat de Sidi Bouzid



Gouvernorat de Kasserine

9.3- Composante (sous-système) n°3 : Le tourisme agricole dans le district du centre-ouest :

Le secteur agricole représente un des secteurs économiques le plus dynamique et le plus développé dans le district du centre –ouest, et constitue, de ce fait, la source de revenu essentielle pour les populations locales notamment dans les milieux ruraux.

Les caractéristiques naturelles et hydrologiques ont joué un rôle important dans le développement des différentes filières de production agricole et ce en raison de l'étendue des terres agricoles (1.3 millions ha) et de la fertilité de leurs sols, mais aussi le développement d'un savoir-faire spécifique dans le domaine qui a permis aux populations locales de diversifier leurs productions agricoles et de maintenir des cadences de production assez régulière durant les différentes saisons de l'année.

L'ensemble des **pratiques agricoles** dans la région sont profondément ancrées dans la mémoire collective des populations locales, qui exercent cette activité tout en conservant leurs traditions, leurs savoirs-faire et leurs rituels traditionnels ce qui confère aux visites des campagnes et des zones rurales dans le district du centre-ouest un charme spécifique et attractif qui pourrait susciter la curiosité des amateurs tunisiens et étrangers, à découvrir le monde rural..

La valorisation des potentialités agricoles et leur intégration comme éléments constitutifs du tourisme alternatif couvrira donc les trois domaines essentiels suivants dans ce qu'ils ont de spécifiques en tant qu'éléments du tourisme alternatif à travers les traditions et pratiques encore présentés dans plusieurs localités du district.

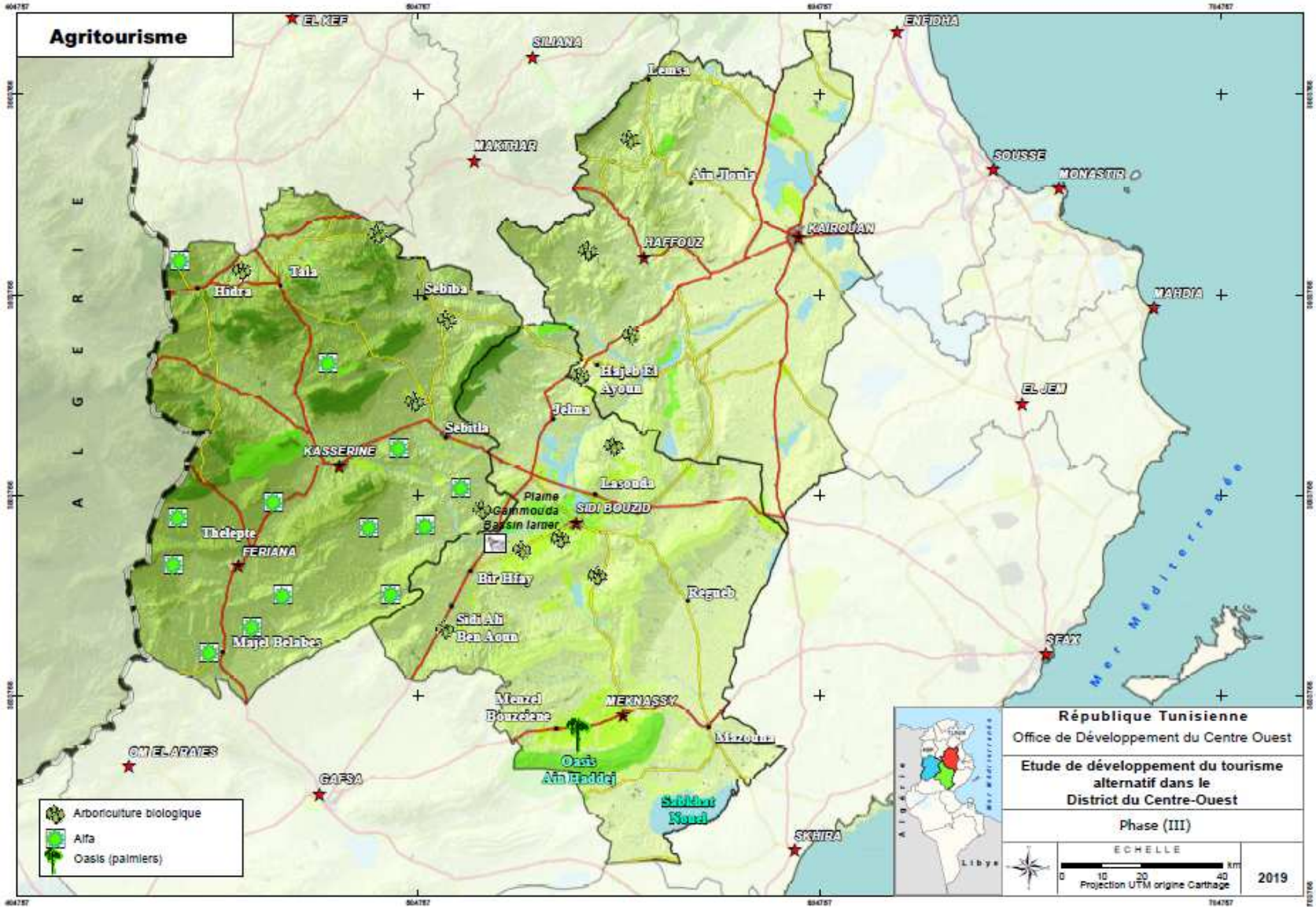
- **La production agricole végétale** ; cette sous composante regroupe essentiellement les activités d'exploitation des arbres fruitiers de la région et de la production de l'huile d'olive.
- **La production agroforestière** ; il s'agit de la valorisation des activités agricoles pratiquées dans les milieux sylvopastoraux tels que la cueillette des plantes aromatiques, des fruits des pins d'alep, des truffes et des champignons ainsi que l'exploitation des champs alfatiers.
- **La chasse et la production agricole animale**; il s'agit de valoriser l'ensemble des activités d'élevage, de production de la viande et de transformation des produits laitiers dans la région et de découvrir les pratiques de chasse, de production de miel et l'élevage des animaux spécifiques tels que les chevaux et les oiseaux de proie.

Les projets structurants proposés dans le cadre de la composante 3 relative au tourisme rural ou agricole dans le district du Centre Ouest sont :

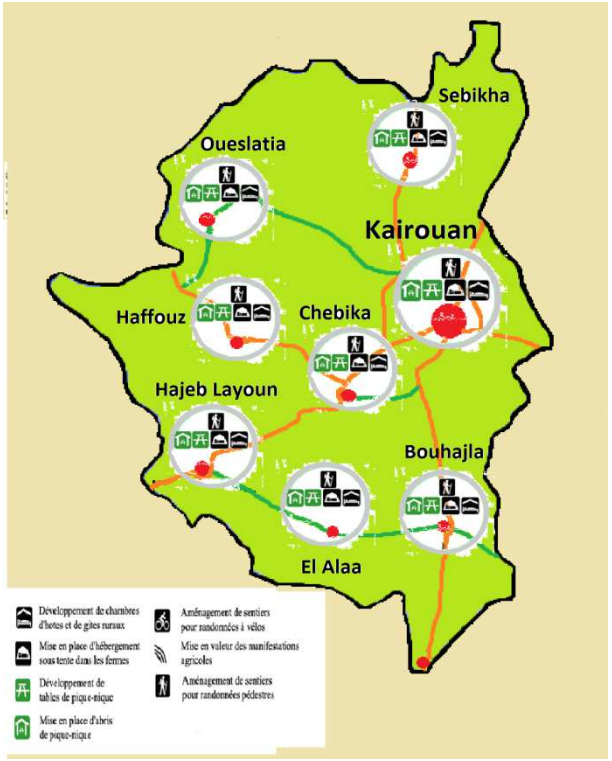
- **Projet structurant n°11 :** Développement du tourisme agricole dans le district du centre-ouest afin d'exploiter les spécificités agricoles et rurales locales dans l'enrichissement et la diversification des produits et services touristiques dans le district ;
- **Projet structurant n°12 :** Valorisation des potentialités du tourisme agricole dans le gouvernorat de Sidi Bouzid en vue de le transformer en tant que le pôle national de l'agritourisme ;

- **Projet structurant n°13 :** Développement du tourisme agricole dans le gouvernorat de Kasserine pour consolider son attractivité touristique à l'échelle nationale et internationale ;
- **Projet structurant n°14 :** Renforcement de l'attractivité du tourisme agricole dans le gouvernorat de Kairouan pour mieux diversifier l'offre touristique locale ;

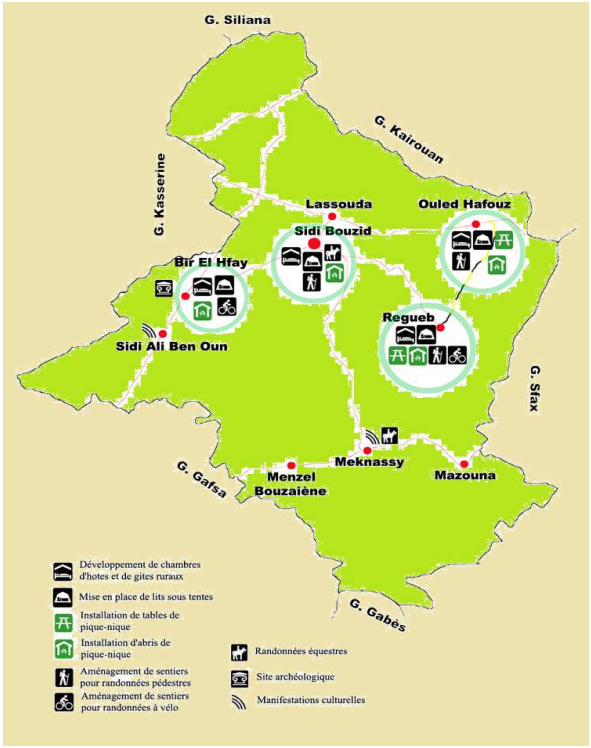
Carte illustrative des principales potentialités régionales du tourisme agricole à l'échelle du district du centre-ouest



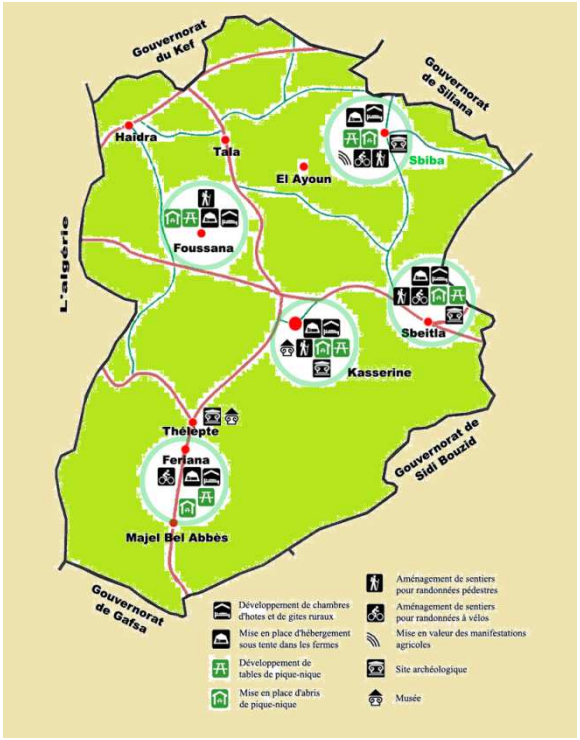
Carte illustrative des principales potentialités régionales du tourisme agricole à l'échelle de chacun des gouvernorats du district du centre-ouest



Gouvernorat de Kairouan



Gouvernorat de Sidi Bouzid



Gouvernorat de Kasserine

9.4- Composante (sous-système) n°4 : Le tourisme de santé dans le district du centre-ouest:

Le district du centre-ouest est objet d'attraction par la beauté de ses paysages naturels, l'étendue de ses zones forestières, la diversité de ses sites et de ses plantations, offrant, ainsi, aux visiteurs des espaces de délassement et de repos fort appréciables.

Le district du centre-ouest compte pas moins de 10 **sources d'eau thermale** qui jouissent d'une qualité physicochimique très bénéfique pour les soins à base d'eau minérale et de boue, comme c'est le cas dans **la station thermale de Boulaaba à Kasserine** ou **celles de Sidi Mâammar** et de **Djebel Trazza à Kairouan**.

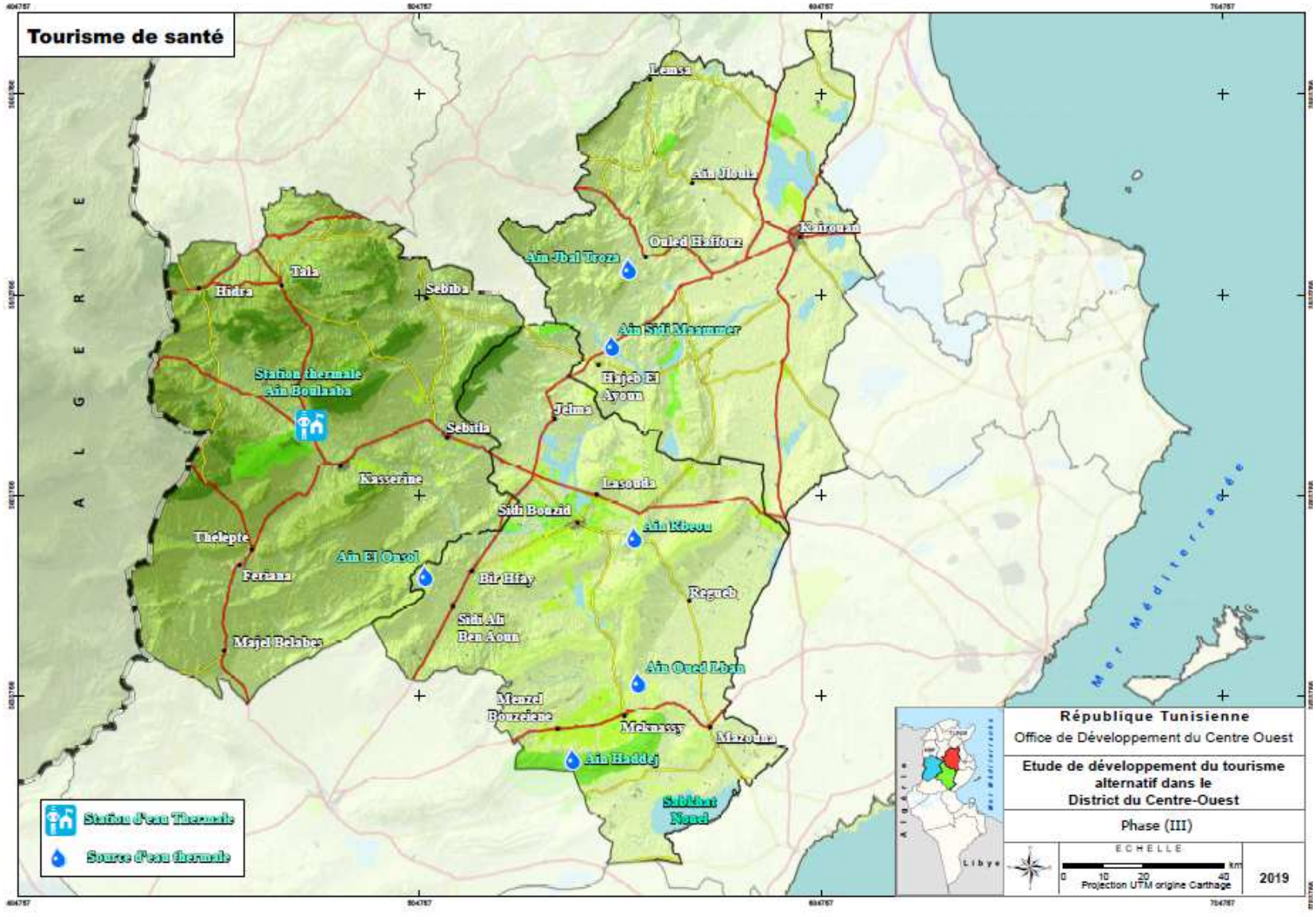
Le développement du tourisme **de santé et de bien-être** dans le district du centre-ouest pourrait reposer sur les 3 maillons suivants :

- Le **tourisme de santé dans le gouvernorat de Kasserine** : La source thermale de Boulâaba à Kasserine ainsi que les caractéristiques climatiques et naturelles de cette région pourrait constituer un pôle médical destiné aux séjours de convalescence.
- **Le tourisme de santé dans le gouvernorat de Sidi Bouzid** reposant sur l''exploitation et la valorisation des multiples sources thermales de la région de Sidi Bouzid telles que Aïn El Heria, Aïn Cherchira, Aïn Heddaj ainsi que Aïn Errabbaou dont les eaux minérales deviennent fraîches durant la période estivale.
- **Le tourisme de santé dans le gouvernorat de Kairouan** à travers l'exploitation et la remise à niveau des deux sources thermales de la région (Aïn djebel Trazza et Aïn Sidi Mâammar) dont les eaux minérales sont considérées très bénéfiques pour soulager les douleurs articulaires ainsi que les problèmes respiratoires et dermiques.

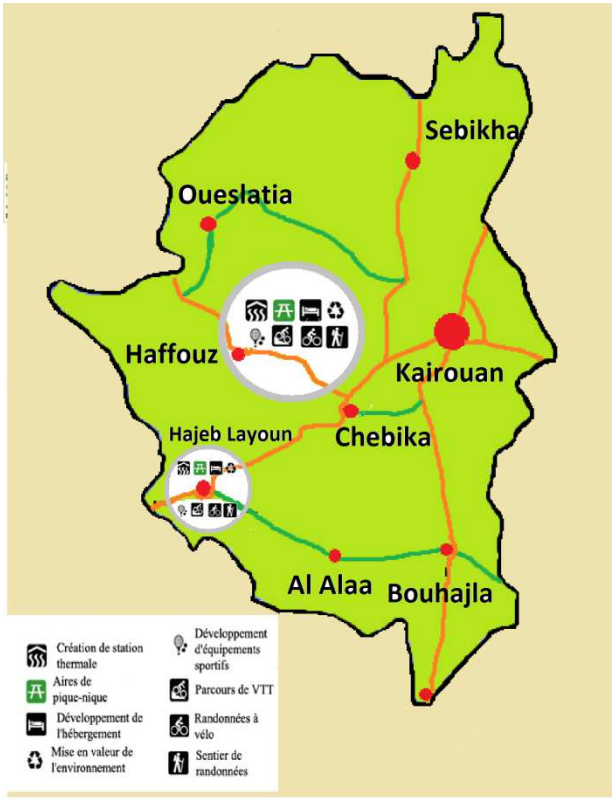
Les projets structurants proposés dans le cadre de la composante 4 relative au tourisme de santé dans le district du Centre Ouest sont :

- **Projet structurant n°15 :** Exploitation touristique des sources thermales dans le district du centre-ouest afin de développer les activités de soins thermal et de bien-être destinés aux visiteurs touristiques ;
- **Projet structurant n°16 :** Développement du tourisme de santé dans le gouvernorat de Sidi Bouzid pour diversifier les services et les prestations touristiques locales ;
- **Projet structurant n°17 :** Implantation d'activité de soins et de bien-être dans le gouvernorat de Kasserine en vue d'appuyer et soutenir la dynamique touristique locale ;
- **Projet structurant n°18 :** Promotion du tourisme de santé dans le gouvernorat de Kairouan pour mieux valoriser les milieux environnementaux et les richesses naturelles locales ;

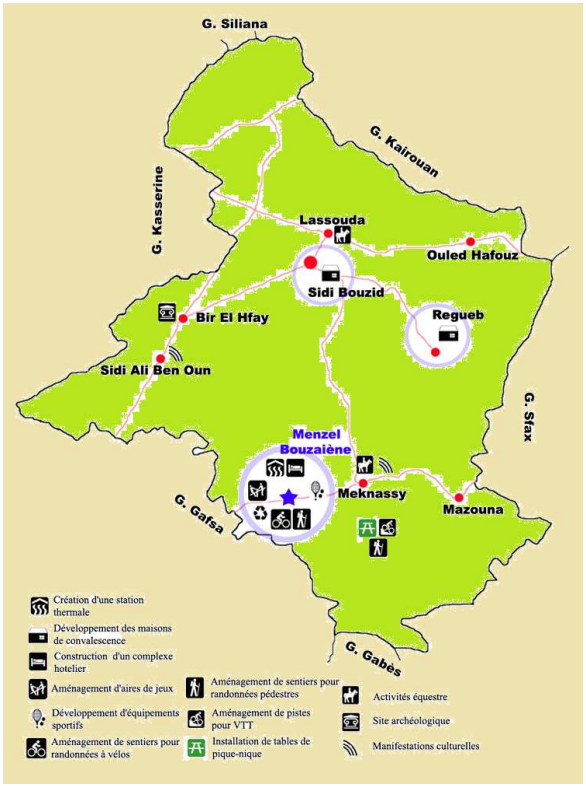
Carte illustrative des principales potentialités régionales du tourisme de santé à l'échelle du district du centre-ouest



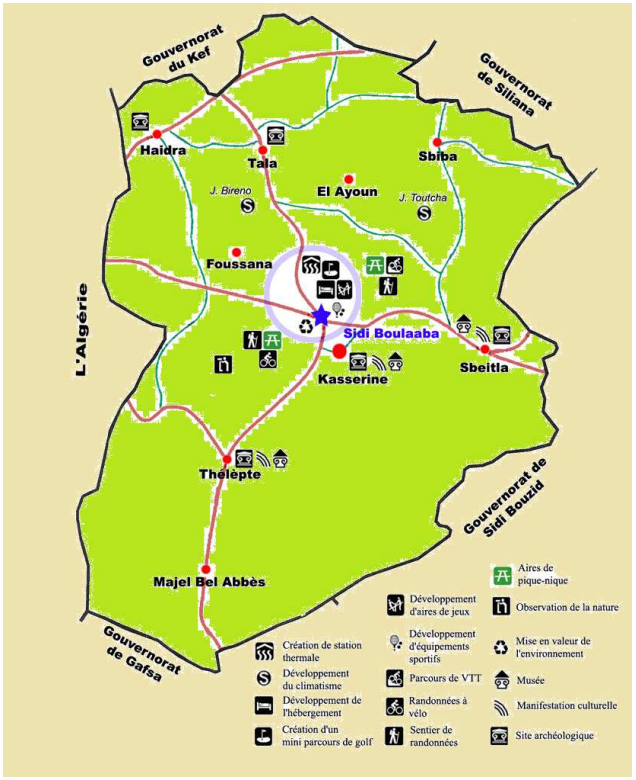
Carte illustrative des principales potentialités régionales du tourisme de santé à l'échelle des 3 gouvernorats du district du centre-ouest



Gouvernorat de Kairouan



Gouvernorat de Sidi Bouzid



Gouvernorat de Kasserine

9.5- Composante (sous-système) n°5 : Le tourisme d'affaires dans le district du centre-ouest:

Le district du centre-ouest occupe une position géographique stratégique. Il est traversé par les principales artères de circulation des flux de passagers et de fret transitant sur l'axe Nord- Sud de la Tunisie ainsi que l'axe Est-Ouest.

En outre le district se trouve à une distance relativement proche des infrastructures de transport et d'échange commercial international et ce grâce à la présence de près de 3 aéroports (Enfidha, Monastir et Sfax) et de 3 ports commerciaux (Sousse et Sfax) et ce dans un rayon de 150km, ce qui constitue un facteur d'attractivité important pour les investisseurs locaux et étrangers de proximité.

D'autre part, le district du centre-ouest partage une frontière longue de près de 70km avec l'Algérie ainsi que 2 postes frontaliers ''Bouchebka'' et ''Haidra'' par lesquels transite un flux important de voyageurs maghrébins dans les deux sens engendrant au passage une importante activité commerciale.

Le tourisme d'affaires dans le district du centre-ouest connait, déjà, une dynamique assez significative dans les 3 gouvernorats du district, il devrait reposer sur les trois maillons suivants:

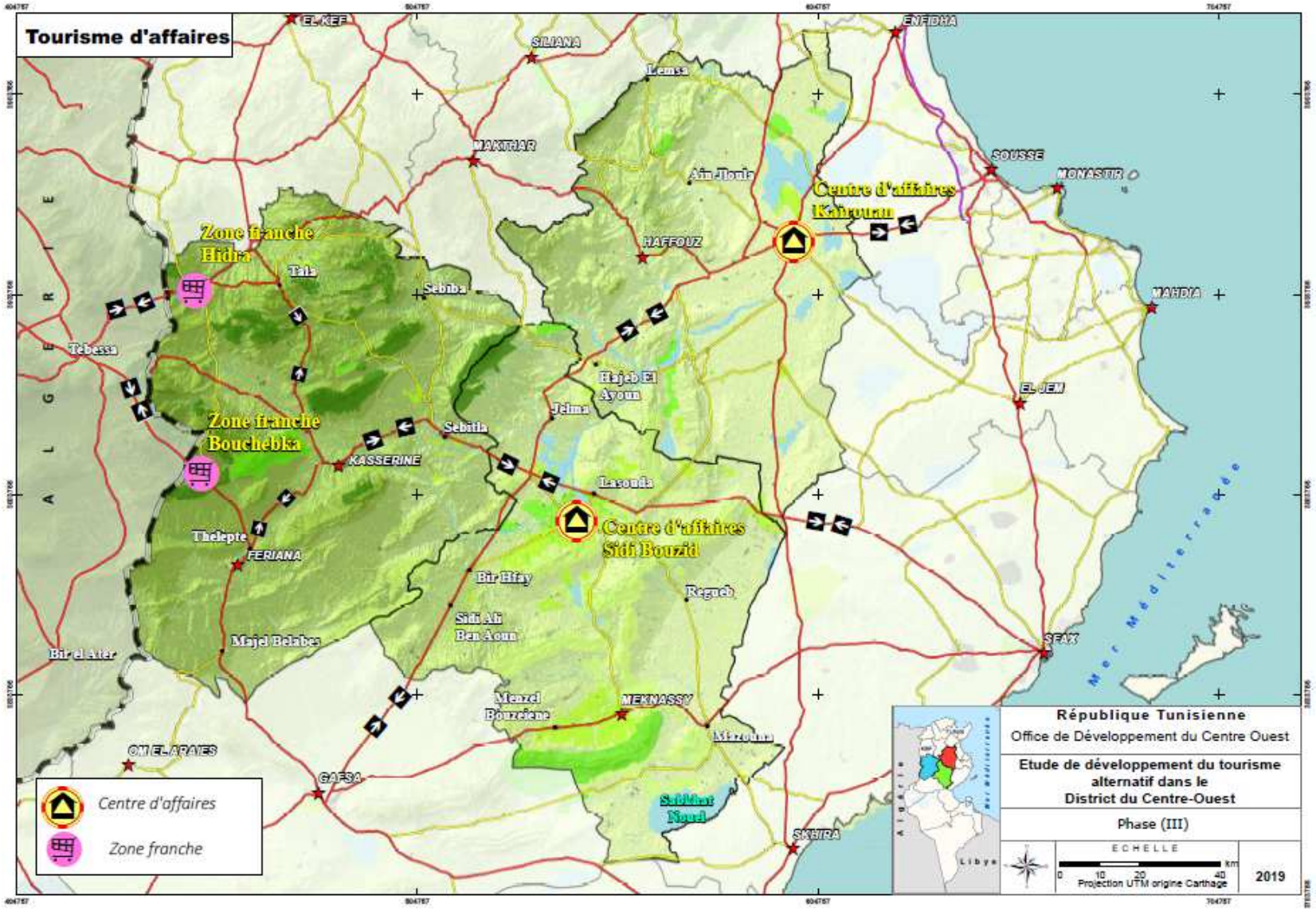
- Le **tourisme d'affaires dans le gouvernorat de Kasserine**, il repose essentiellement sur la valorisation et la promotion des échanges transfrontaliers avec l'Algérie.
- Le **tourisme d'affaires dans le gouvernorat de Sidi Bouzid**, à travers l'élan d'investissement qu'il connait depuis l'événement de la révolution
- Le **tourisme d'affaires dans le gouvernorat de Kairouan** où il y aurait lieu de développer et de renforcer la dynamique commerciale locale notamment en ce qui concerne le traitement des produits agricoles de la région, la promotion des produits de l'artisanat ainsi que les produits de terroir.

Les projets structurants proposés dans le cadre de la composante 5 relative au tourisme d'affaires dans le district du Centre Ouest sont :

- **Projet structurant n°19 :** Promotion du tourisme d'affaires dans le district du centre-ouest afin de tirer profit du positionnement stratégique du district du centre-ouest en tant que carrefour d'échange commercial dans le territoire national;
- **Projet structurant n°20 :** Création d'un centre d'affaires intégré pour développer le tourisme d'affaires à Sidi Bouzid dans le but de transformer ce gouvernorat en tant que destination régionale de l'investissement agricole, industriel et commercial ;
- **Projet structurant n°21 :** Aménagement d'espaces commerciaux pour développer les activités commerciales dans le gouvernorat de Kasserine en vue de valoriser et d'exploiter le trafic transfrontalier de fret et de passagers via les postes frontaliers de la région ;

- **Projet structurant n°22 :** Création d'un espace intégré pour le tourisme de shopping dans le gouvernorat de Kairouan afin de valoriser la dynamique commerciale régionale à des fins touristiques ;

Carte illustrative des principales potentialités régionales du tourisme d'affaires à l'échelle du district du centre-ouest



10- Le plan d'actions des différents systèmes de développement du tourisme alternatif :

Le plan d'actions de la stratégie de développement du tourisme alternatif dans le district du centre – ouest comprend les différents projets structurants et les mesures d'accompagnement envisagés et qui s'inscrivent dans des chaînes de valeurs complémentaires et efficaces.

La mise en œuvre du programme d'actions devrait être planifiée selon l'ordre de priorité des projets et des actions à entreprendre et qui devraient être définitivement arrêtés et adoptés à l'occasion de la réalisation des plans de développement quinquennaux et ce selon les moyens et les ressources de chaque intervenant :

- **le court terme** (3 ans) : se sont les projets qui ont un caractère très prioritaire voir même urgent et qui devraient être supervisés et réalisés par les intervenants directement concernés
- **le moyen terme (5 ans)** : comprend les projets prévus dans le cadre des plans de développement quinquennaux et en fonction des moyens et des ressources disponibles
- **le long terme (plus de 5 ans)** : ce sont les projets qui n'ont pas un caractère prioritaire et dont la réalisation pourrait s'étendre sur plusieurs plans quinquennaux et qui nécessitent la mobilisation de moyens conséquents

Il est à mentionner que les différents projets envisagés dans le cadre de la stratégie de développement du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest sont élaborés conformément aux approches et méthodes en vigueur dans la détermination des projets de développement par filières. Les projets structurants s'inscrivent dans une perspective de croissance appréciable démontrée, qui provoque un effet multiplicateur dans l'économie régionale. Ils constituent un processus de création de richesse dominant qui génère un effet d'entraînement dans son territoire d'implantation par la création de projets satellites autour des filières touristiques dominantes.

Afin d'assurer l'atteinte des objectifs attendus de la stratégie de développement du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest, 25 projets structurants ont été déterminés et proposés pour la réalisation sur les 10 prochaines années (2020-2030) et qui -couvrent les différents domaines et dimensions touristiques et principalement du tourisme alternatif et selon les moyens disponibles et les priorités caractérisant chaque projet.

10.1- Approche opérationnelle pour la proposition des projets structurants :

Il est à mentionner que l'élaboration des différents projets structurants envisagés a été effectuée selon l'approche par les chaînes de valeurs, ce qui a permis d'assurer un maximum de cohérence et de complémentarité entre lesdits projets, de mettre en valeur la dominante de développement de chaque composante du système de développement du tourisme alternatif et de faciliter la mise en réseau de ces derniers . L' approche selon les projets structurants est considérée comme l'une des approches les plus adoptées dans les programmes de développement économique ou régional en raison de son efficacité en comparaison à d'autres approches et les possibilités de suivi et d'évaluation qu'elle permet.

10.2- Démarches méthodologiques de suivi et d'évaluation en cours et post réalisation du plan d'actions

Le plan d'action a été élaboré de façon qu'il joue 2 rôles parallèles, le premier concerne la programmation des projets et des activités prévus par le plan quant au second , il concerne le suivi et l'évaluation . Tous les projets et programmes ont été accompagnés d'indicateurs de mesure quantitatifs et qualitatifs permettant le suivi de la réalisation des différents projets et l'évaluation de leurs résultats sur différentes échelles que ce soit sur le plan des performances que sur le plan de l'efficacité constituant ainsi un ensemble d'outils essentiels permettant d'assurer une gestion efficace de la stratégie répondant aux principes de la bonne gouvernance.

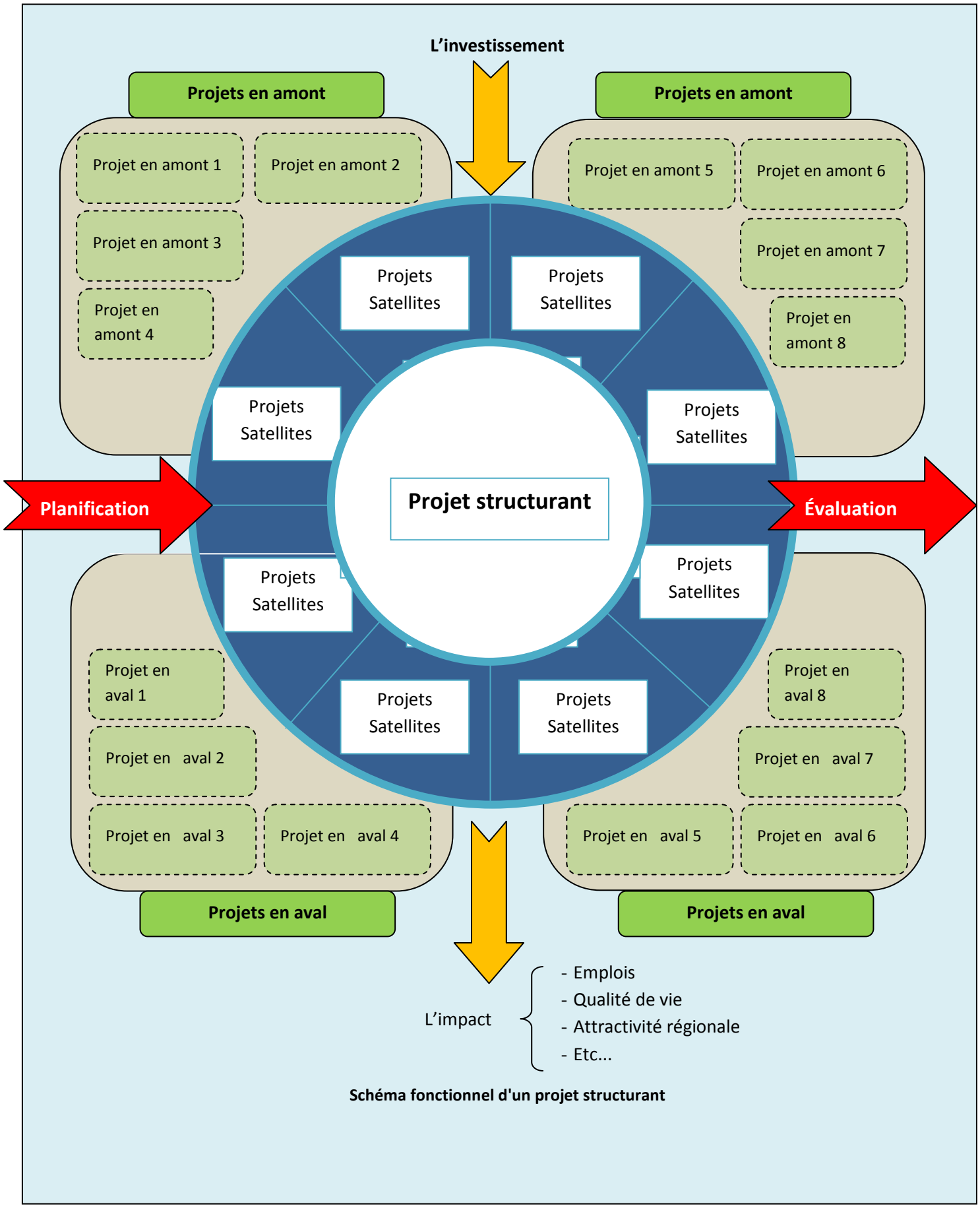


Schéma fonctionnel d'un projet structurant

11- Quelle politique de promotion et de communication en matière de tourisme alternatif ?

- **La promotion et la commercialisation de l'offre touristique régionale et locale :**

  Pour une stratégie de promotion et de marketing ciblée valorisante des caractéristiques culturelle, naturelle et écologique du district du centre-ouest et la mise en œuvre d'un plan d'actions opérationnel en la matière de la stratégie :

  - Identification des activités et des produits touristiques pouvant être créés dans le district du centre-ouest et qui pourraient susciter l'intérêt des amateurs du tourisme alternatif
  - Déterminer les produits touristiques qui pourraient être commercialisés d'une façon indépendante/spécifique ou à travers une gamme de produits touristique variés
  - Effectuer des choix dûment réfléchis sur des canaux de distribution et des supports de communication pour promouvoir chaque produit touristique de la région
  - Veiller à intégrer en amont et en aval le recours à l'utilisation des nouvelles technologies de l'information et de la communication dans les campagnes de promotion de l'offre locale en produits et services touristiques
  - Déterminer les moyens et les ressources nécessaires pour la mise en œuvre de la stratégie de promotion touristique
  - Élaboration des outils de mesure et de sondage d'opinion fiables pour pouvoir mesurer l'efficacité des campagnes de promotion commerciale engagées.

- **Pour une participation citoyenne active et l'implication de la société civile dans la promotion du tourisme alternatif :**

  Le renforcement de l'adhésion et de l'implication des populations locales et de la société civile dans la promotion et le développement du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest constitue l'un des principaux objectifs de cette stratégie.

  Plusieurs finalités de grand intérêt sont recherchées à travers le renforcement de la participation citoyenne et la mobilisation du tissu associatif local dont essentiellement, la sauvegarde de l'environnement et de la biodiversité locale, la protection des monuments historiques, la préservation de l'esthétique paysagère des zones urbaines, etc… ainsi que la diffusion des bonnes pratiques en ce qui concerne les attitudes et les rapports à entretenir avec les visiteurs touristiques.

  Dans ce sens, un projet structurant a été proposé pour améliorer la sensibilisation citoyenne et de la société civile a été envisagé et qui a pour objectifs de :

  - Sensibilisation des populations locales pour s'engager et adhérer aux efforts de préservation et de valorisation des différentes richesses patrimoniales locales
  - Renforcement de l'importance accordée au secteur du tourisme alternatif comme étant une voie privilégiée pour soutenir et appuyer le processus développement économique et sociale inclusif des habitants du district du centre-ouest

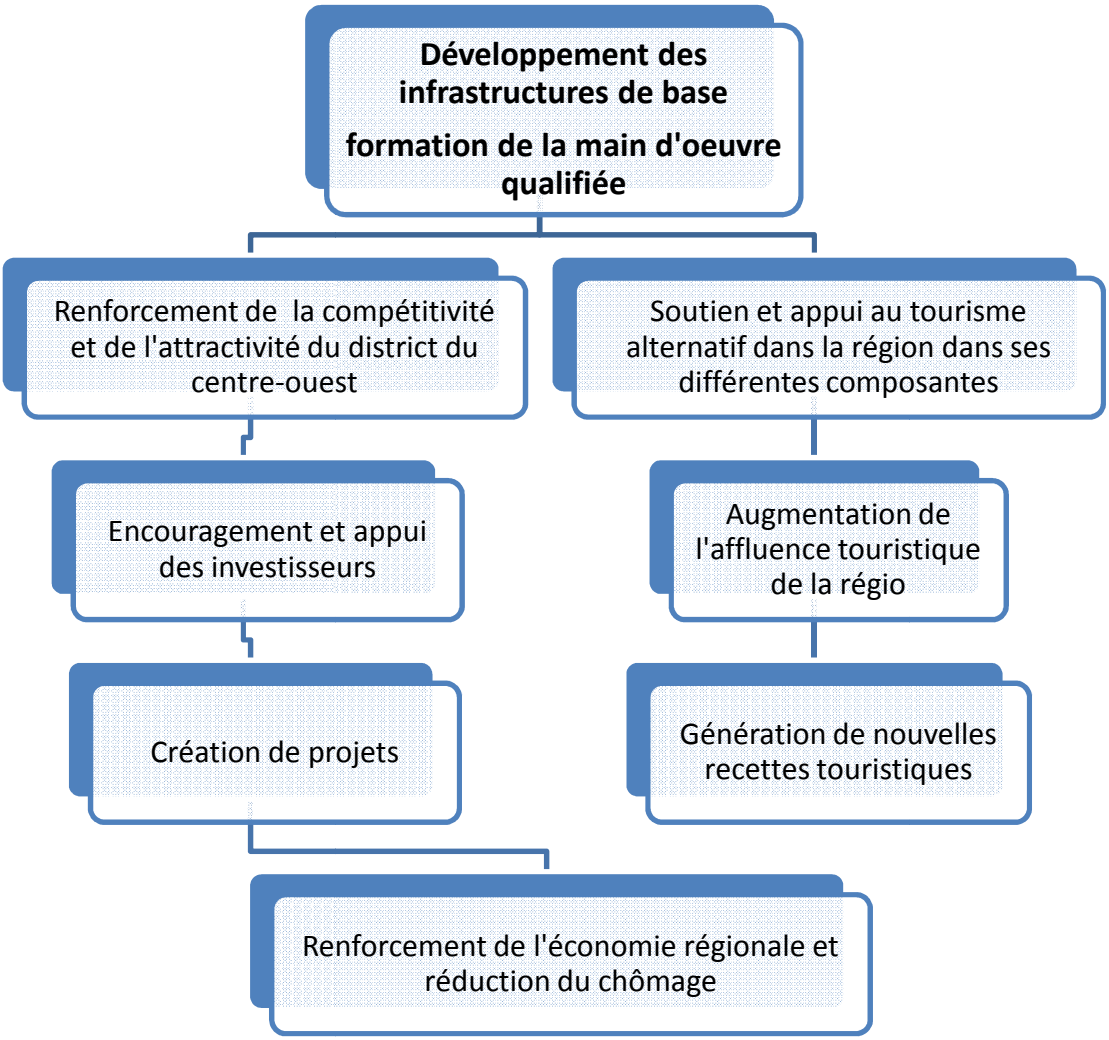
- Améliorer les rapport entre les différents acteurs impliqués dans le domaine du tourisme alternatif et les populations locales et la société civile…

- **Des conditions de conception des circuits touristiques dans le district du centre-ouest :**

Les conditions et les règles de conception et d'organisation des circuits touristiques sont indiquées par l'arrêté ministériel du 25 Mai 1974 qui stipule, notamment, que les agences de voyages doivent:

- Concevoir des tracts/prospectus simplifiés qui mentionnent en détail les spécificités du circuit touristique (moyens de transport, lieu d'hébergement, autres services touristiques,…)
- Indiquer sur les tracts et les prospectus l'agence de voyages responsable de l'organisation des excursions touristiques, les dates d'organisation des excursions touristiques, les frais y afférents ainsi que les cartes, les photos et les illustrations concernant le circuit touristique
- Soumettre les projets des circuits et des excursions touristiques aux services de l'Office National du Tourisme Tunisien pour approbation.

Plusieurs circuits touristiques ont été suggérés dans les projets structurants des différentes filières du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest et qui indiquent avec précision les itinéraires et l'emplacement des sites et des monuments pouvant être visités tels que les circuits touristiques relatifs à la valorisation du patrimoine culturel du district proposés dans le projet structurant n°1 ou les circuits écotouristiques proposés dans le projet structurant n°7.

12- Impacts de la mise en œuvre de la stratégie de développement du tourisme alternatif en matière de création d'emplois :

La mise en valeur et l'exploitation judicieuse des divers atouts et potentialités distinctifs du tourisme alternatif dans le district du centre-ouest, pourraient générer un élan de développement économique et social consistant et durable au district du centre-ouest qui permettrait à l'ensemble de la région de réduire les écarts et les disparités régionales qui l'ont historiquement marqué notamment en matière de création d'emplois, d'apport en flux d'investissement, d'attractivité touristique, d'amélioration des niveaux de revenus, etc…